

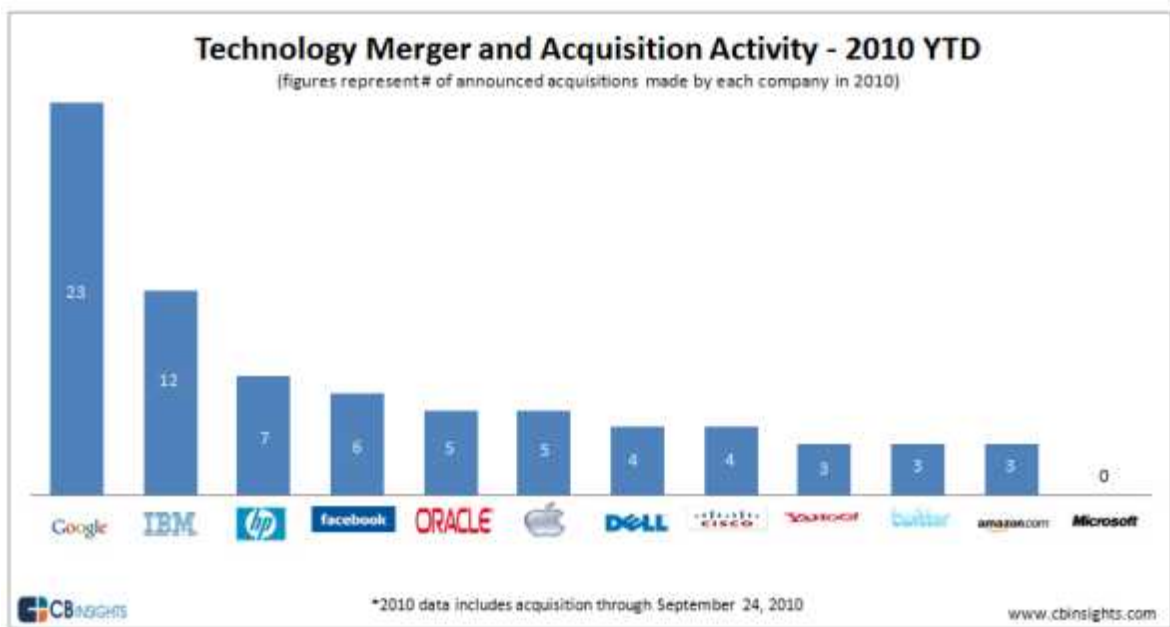


구글 및 IT 대기업의 기업 인수 동향

□ 미국 IT 기업들의 인수 동향

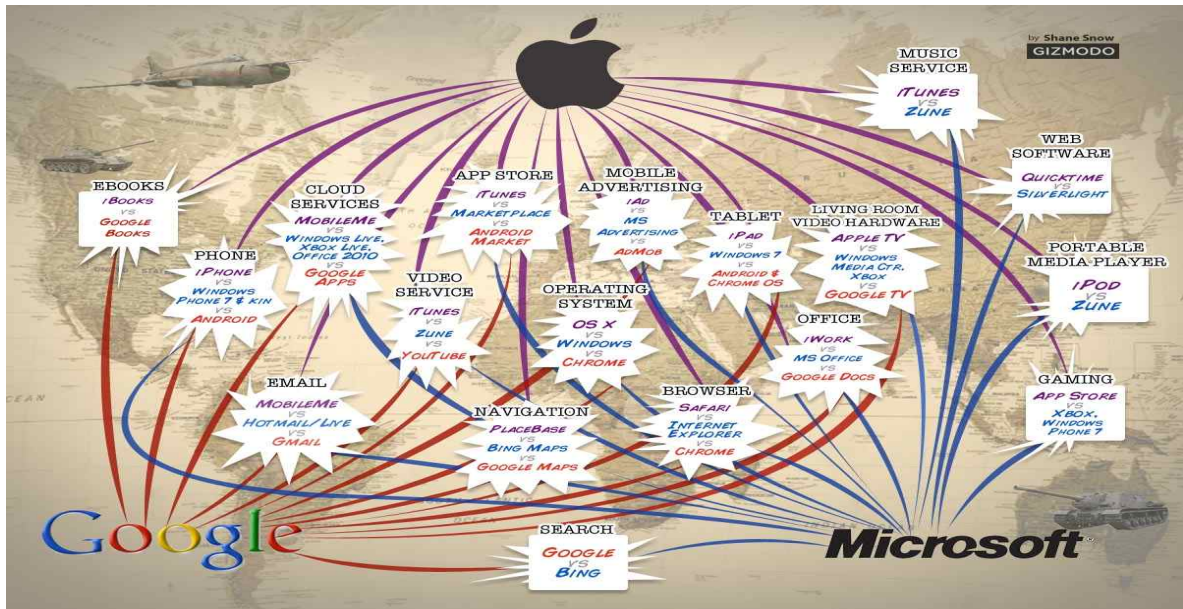
☞ Google

- Google은 근래 압도적인 속도로 다른 high-tech 기업들을 인수하고 있음
- Google은 올해 총 23개의 기업을 인수한바 있으며 이는 Google의 지난 3년간(2007~2009)의 총 인수 기업수와 비슷한 수치임
- 아래 그래프에서 보듯 Google의 인수 기업수는 2위인 IBM의 2배에 이르고 있음



☞ Apple

- iPhone과 iPad의 성공으로 연일 각광을 받고 있고, 최근 시가총액 (Market cap) 기준으로 Microsoft를 넘어선 Apple은 올해 공격적으로 기업인수에 나서고 있음
- 최근 4년(2005~2009년) 동안 단 6개의 기업을 인수하는데 그쳤던 Apple은 2010년 5개 기업을 인수
- 약 2억7천5백만 달러 규모로 추정되는 Mobile advertising 부문의 Quattro Wireless 인수는 Google의 AdMob과 직접적인 경쟁구도를 가져올 것으로 전망
- 또한 Voice Search 부문의 Siri의 인수로 Mobile search에서도 Google과 대적할 것으로 보임



☞ Facebook

- 최근 명실상부한 업계의 스타로 떠오른 Facebook은 2010년 6개사를 인수하였음
- Google 에 비하여 Facebook의 인수기업들은 아주 작은 규모이며, Facebook의 목적은 우수한 인력을 확보하기 위한 것으로 해석됨

☞ HP

- HP는 2009년말 3Com, 2010년초 Palm을 비롯해서 건당 10억 달러 이상의 대형 인수에 집중하고 있으며 2010년 인수비용은 60억달러를 상회하는 것으로 알려짐

☞ Microsoft

- 반면, 2005년부터 2008년까지 4년간 58개의 기업을 인수했던 Microsoft는 올해 단 한개의 기업도 인수하지 않음
- Microsoft는 2008~2009년 Yahoo!를 인수하기 위해 다양한 노력을 기울였으나, 결국 인수에는 실패했고 검색 및 검색광고 부문의 partnership을 체결한바 있음
- Microsoft 는 2009년 Software 부문에서 3개사, Online game 부문에서 1개사를 인수하였음
- 그러나, 풍부한 현금보유량과 다양한 사업영역, 그리고 2006~2008년 3년동안 48개의 기업을 인수했던 것을 고려하면, 2009~2010년의 기업인수 활동은 이례적임
- 업계에서는 Microsoft가 올해 4/4분기에 새로운 계획을 발표할 것인지, 유기적인 성장(Organic growth)에 집중하는 것인지에 주목하고 있음

□ Google 의 기업인수 동향

- Google이 지난 5년간 인수해온 메이저 기업들로는
 1. 2004년 Picasa : Image organizer 부문
 2. 2005년 Android : Mobile software 부문
 3. 2006년 YouTube : Online video sharing 부문
 4. 2007년 DoubleClick : Online advertising 부문
 5. 2009년 AdMob : Mobile advertising 부문등으로 위와 같은 인수 등을 통해 성공적으로 자사의 서비스를

확대 강화하고 있음

- YouTube나 DoubleClick 과 같이 10억달러 단위의 대형 인수도 해왔으나, Picasa나 Android 처럼 소규모이지만 중요한 기술을 보유한 소형 기업을 인수하는 데에 더욱 집중해 왔음
- 아래 그래프와 같이 Map analytics, Web analytics, Email search, Mobile software 부분 등에서 자사의 서비스를 강화할 수 있는 기술을 보유하기 위해 기업 인수사례를 늘려왔음



- Recession으로 인해 2008~2009년은 기업 인수 활동이 주춤했으나, 2010년은 23개의 기업을 인수
- 2010년 Google의 피인수 기업은 internet 부문에 집중되어 있음 (인수기업 수: Internet 20, Mobile 2, Chip & Semiconductors 1)

Industry	# of Deals
Search	3
Social	3
Advertising, Sales & Marketing	2
Data & Document management	2
Multimedia & Graphics	2
Web Development	2
Collaboration & Project Management	1
Conferencing & Communication	1
Email	1
Gaming	1
Information Providers & Portals	1
Music	1
Photo	1
Travel	1

2010년 산업별 구글 인수기업 수

- Google의 기업인수 행보에서 다음과 같은 움직임을 확인
 1. 기존 서비스의 강화 : 주 사업영역인 Search, email 등
 2. Back-end 기술 강화 : Data management 등
 3. Advertising부문의 강화/신규 사업영역 확장 : Social, Music, Travel

Date	Company	Business	Value (USD)	Integrated with
12-Feb-10	Aardvark	Social Search	50,000,000	
17-Feb-10	reMail	Email Search		Gmail
01-Mar-10	Picnik	Photo Editing	5,000,000	Picasa
05-Mar-10	DocVerse	Microsoft Office files sharing site	25,000,000	Google Docs
02-Apr-10	Episodic	Online video platform start-up		YouTube
12-Apr-10	PlinkArt	Visual Search Engine Mobile start-up		Google Goggles
30-Apr-10	Bump Technologies	Desktop environment	30,000,000	Google Android
18-May-10	Global IPSolutions	Music and Video	68,000,000	Google Talk & Gmail
20-May-10	Simplify Media	Music syncing		Android
21-May-10	Ruba.com	Travel	Undisclosed	Google
03-Jun-10	Invite Media	Advertising	81,000,000	DoubleClick
01-Jul-10	ITA Software	Travel technology	700,000,000	
16-Jul-10	Metaweb	Semantic Search		
05-Aug-10	Slide.com	Social gaming	182,000,000	
10-Aug-10	Jambool	Social Gold payment	70,000,000	
15-Aug-10	Like.com	Visual Search Engine	100,000,000	
30-Aug-10	Angstro	Social networking service		
30-Aug-10	SocialDeck,Inc.	Social gaming		
13-Sep-10	Quiksee	Online video	10,000,000	Google Maps

2010년 Google 주요인수 기업 리스트

- Google은 2009년 Social search, 2010년 Google Buzz 등 social 부문의 서비스 영역을 확대해 왔음
- 또한 “Google Me” 라고 불리는 통합 서비스를 곧 선보일 예정 (online search, video, map 등이 통합된 social service)
- 또한social service를 강화하는 방향으로 Gmail 개선을 준비중인

것으로 알려짐

- Social gaming 업체인 Slide.com 및 SocialDeck, Inc.의 인수 역시 향후 Google이 Social 부문에 집중할 것임을 짐작하게 함
- 한편, Google I/O 행사에서 Google Music을 소개했으며 이를 통해 음악 download 및 streaming 서비스를 제공할 것이며 주요 record label에 제안서를 제출한 것으로 알려짐
- Online 여행가이드 정보제공 업체인 Ruba.com과 항공권 예약 및 판매 software 업체인 ITA의 인수하였음

□ 시사점

- 온라인 게임 업체 소셜텍, 가상 화폐 업체 잠불 등 많은 소셜 네트워킹 중심의 업체 인수는 올해 말 런칭할 구글미 소셜 네트워크 서비스 강화 전략의 일환으로 보임
- 또한 여행전문 웹사이트 Ruba.com 의 인수로 향후 Google 이 여행관련 online search 서비스를 강화하는데 그칠 지, 또는 여행 부문의 사업에 직접 뛰어들지 주목됨

이 보고서를 작성한 Woong Bae Kim은 현재 UCLA Anderson에서 MBA 전공, Overture Korea (YAHOO! Co) 근무 경험을 보유하고 있음