

Take-Two

: KGDI



Pearl Research

Pearl Research

가

(Stakeholder)

Pearl Research

가 . Pearl Research

Pearl Research

: 415-566-8509

: 1-800-614-1508 101

Email: help@Pearlresearch.com

<http://www.pearlresearch.com>

I.

Take-Two Interactive Software, Inc.

(Take 2 Interactive)
(Rockstar Games) (*Grand Theft Auto*)
2), PSP (PlayStation Portable), Xbox Xbox 360
(Nintendo GameCube)
(Nintendo Game Boy Advance) PC

100%
Sports) (Global Star Software) 2K 2K (2K)
(Jack of All Games)
(Joytech)

가

NASDAQ

TTWO

(*Interview magazine*)

1991 5 1993 8 Stewart, Tabori
& Chang (Chief Operating Officer) .21 가
가 150 1993 가

PriceWaterhouseCoopers

. PWC 가

가

가

16 35 (Wayne's
World) (True Lies) (Tia Carrere) (The
Daedalus Encounter)
1994 12 6 300,000
가 (Ripper) 250
625,000 , ,
가
가 .



1.1:

(Daedalus Encounter)

1995 3 ,
4

Distribution Inc	10,000	(Acclaim Entertainment)	Acclaim
. 1996 2 ,		(<i>Ripper</i>)	
(<i>Hell: A Cyberpunk Thriller</i>)		(<i>Star Crusader</i>)	
3		III(<i>JetFighter III</i>)	
		Mission Studios Corporation	
175	1996 10		
	III		
1997			
1997 7	(GameTek)		
Interactive Software Europe Limited			Take-Two
<i>Colony</i>), (<i>The Quivering</i>),		(<i>The Reap</i>)	(<i>Dark</i>
Inc.)		(Alternative Reality Technologies,	
1998			
가 가		3	
1998 3 ,	Bertlesmann AG	BMG	(BMG
Interactive) 1420			
		12	
PC			
<i>Theft Auto</i>)가		18	150 (<i>Grant</i>



1.2: PC

1998 8 , (Jack of All
 Games Inc) . 1998
 가 19100 . 710 1997
 360 .

1999 DMA Design Holdings Limited

(PC)
 PLC

2000 2005 2000 3
 8700 2005 12 .
 . 2001

III 3D
 가 2002 7 9400

가

2006

가 가

가

(Paul Eibeler)
, CEO(Chief Executive Officer),

2004 4
 2000 11
 2000 7
 2003 2
 2003 6
 2005 1

Xbox

1998 1999
 2003 7 8
 11 2004 10

7 가
 Impact, Inc.
 America Corp. 1978 Dwango North

H. (Karl H. Winters)
CFO(Chief Financial Officer)

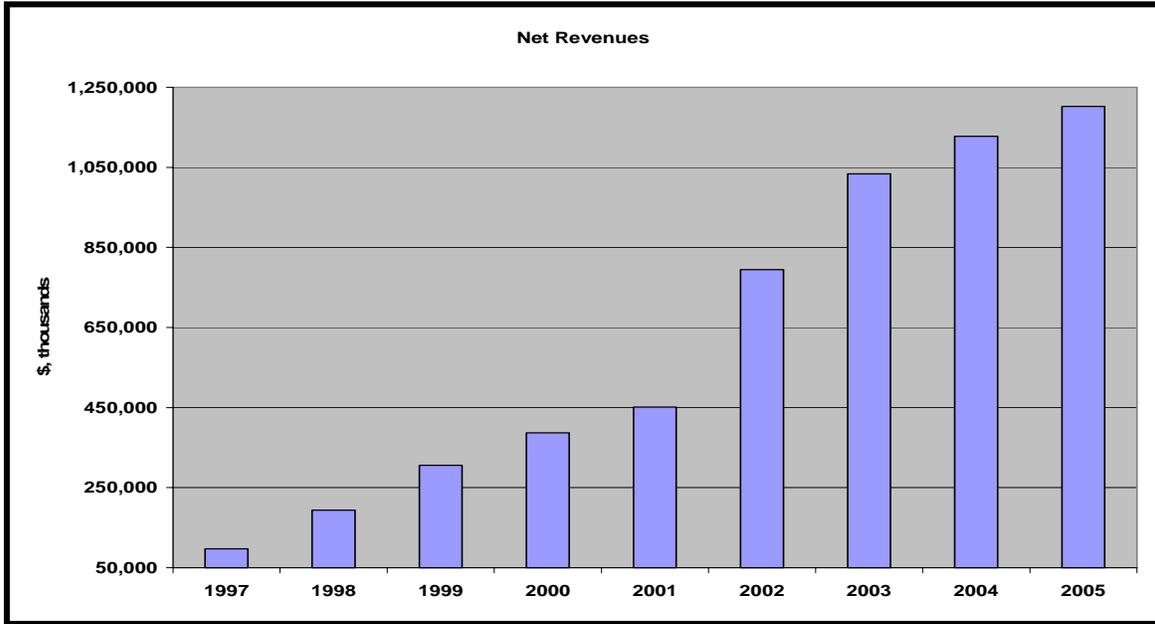
2002 2
 18
 10
 2

(United Auto Group) CFO
 (Coopers &

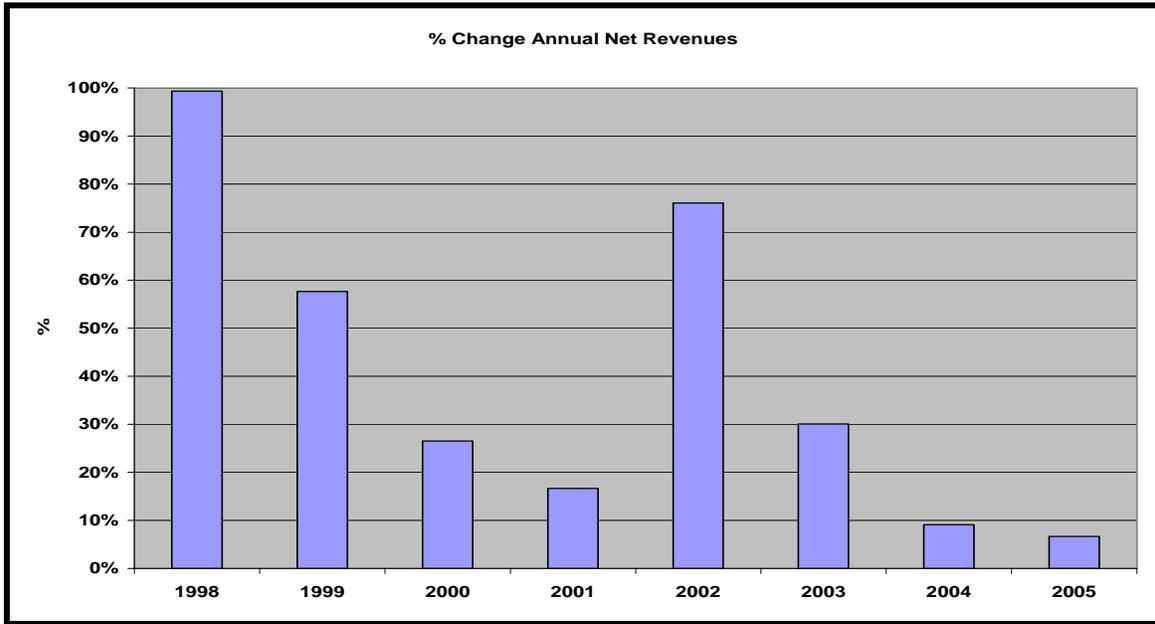
Lybrand)

(Barry Rutcofsky)
EVP(Executive Vice President)
 2001 5
 . 1999 8 2000 7
 2000 7 2001 5 . 1983

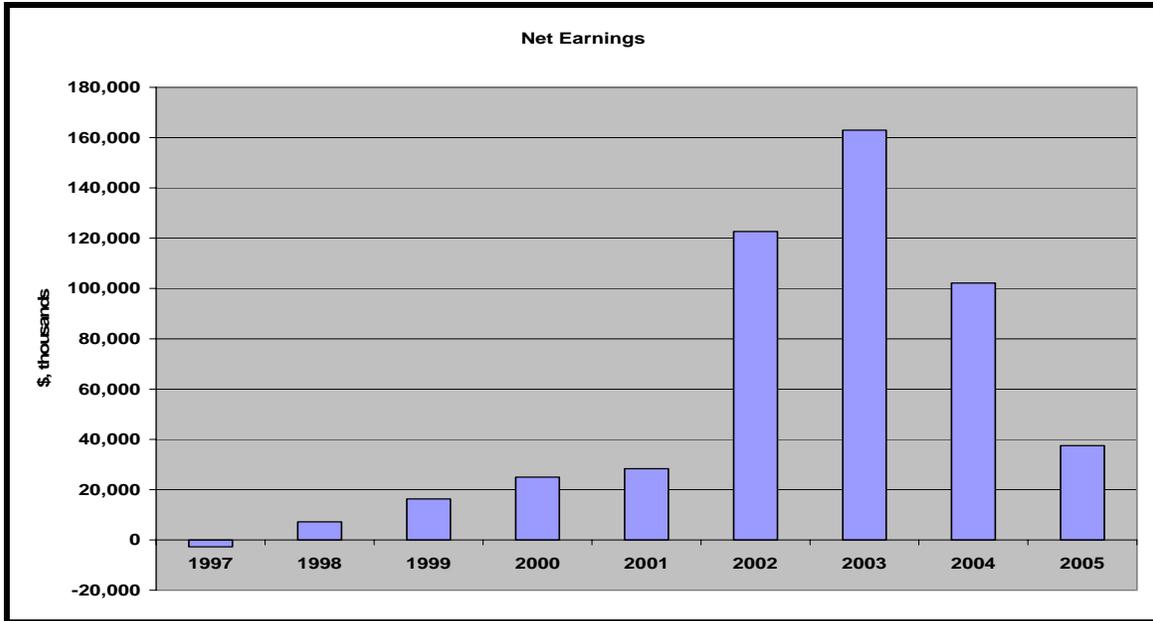
(Cindi Buckwalter)
EVP(Executive Vice President)
 2003 5 . 2001 2
 가
 ,
 (Whale Securities) . E-
 가



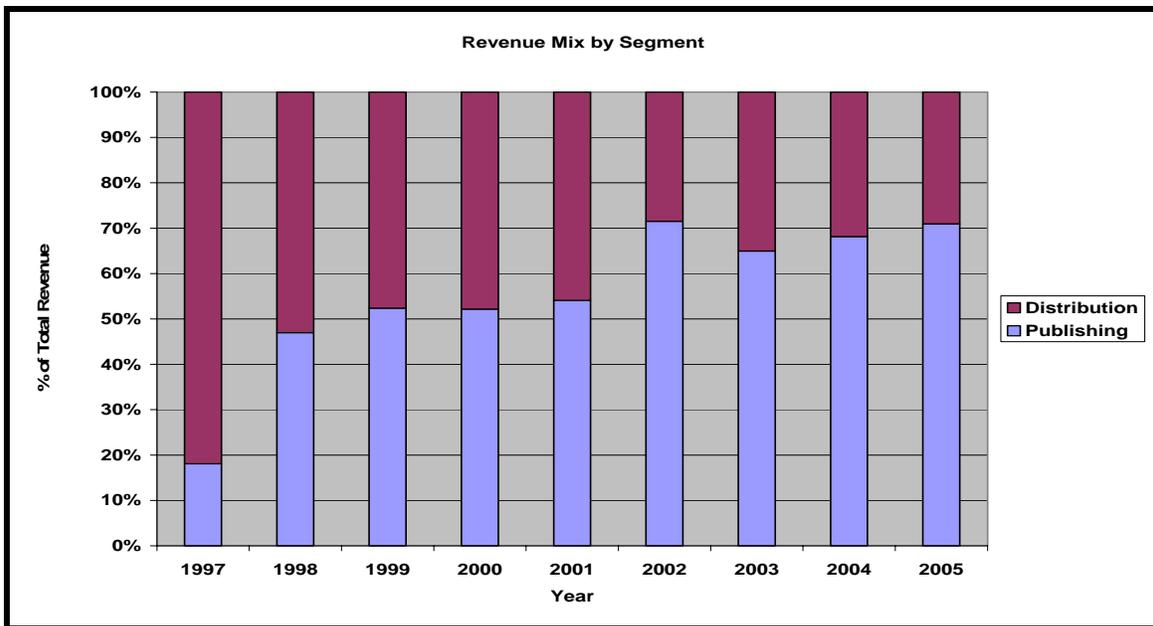
1.3: 1997 – 2005



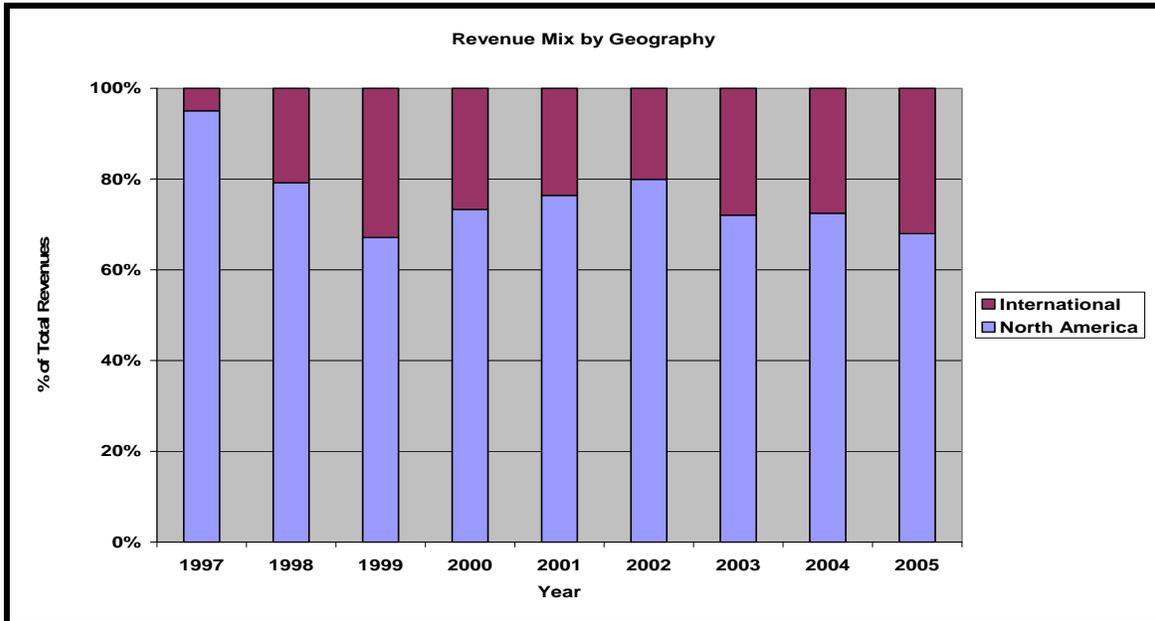
1.4: % 1998 – 2005



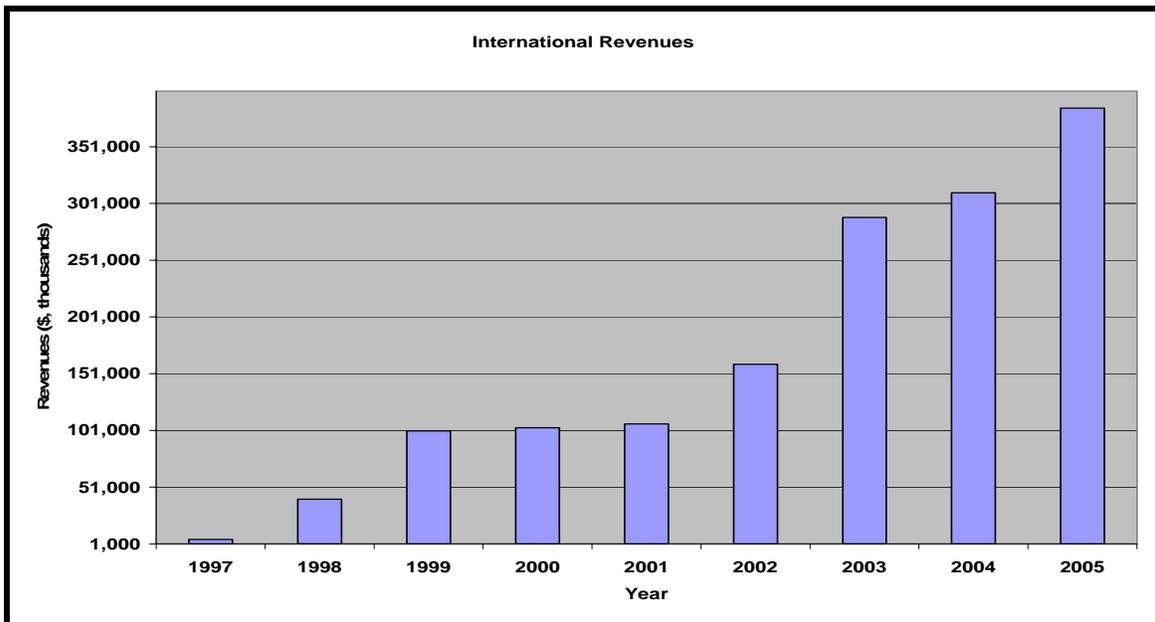
1.5: 1997 – 2005



1.6: 1997 – 2005



1.7: 1997 – 2005



1.8: 1997 – 2005

<ul style="list-style-type: none"> ▪ / ▪ III ▪ ▪ ▪ ▪ ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ▪ ▪ ▪ ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2006 ▪ ▪ NBA 2K6 ▪ NHL 2K6
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ : 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ / ▪ : ▪ 3D ▪
<ul style="list-style-type: none"> ▪ / ▪ ▪ 4x4 Evo 2 ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ / ▪ IV ▪ II 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ▪ ▪

III, : , :

: , : DUB Edition, II

, 2:

, : , :

MLB
2K6

NHL
NHL 2K6, ESPN NHL 2K5

II.

2005 10 31

1 720
23

10 5

가

1980
1990
CASH & CASH EQUIVALENTS
\$107.2 million

10

500

1000

1500

2000

가

MARKET CAPITALIZATION
\$1.05 billion

가

1998

5000

2K

2006 E3

IGN, 15
E3 “ ”

가

IP 6000 , 8000 2K 4000

2006 6 1 2005 6 5
가
. NBA 2K7 NHL 2K7

2005 10 12 1,140

3/1 1000 20 가
가

가

50%가

2007
CEO

“

가 가

”



가 700

54%가

: 2003 10
600 가

가
2K

2005 1 가 2K
6500 2006 6 .2005
1 가

2K 가
가가 20

EA

. 2006 1 6
IGN.com 200,000 63%가 2K 가
EA . Gamestats.com
NBA 2K6 가 24 가 10 7.9 가
EA NBA Live 2006 28 가 10 6.5

WPT(World Poker Tour), CN(Cartoon Network) MLB(Major League Baseball)

WPT

2K

가 가

. 2006 3

200

. 2K

“

. WPT

가

가

가

가

”

2004 2

6

11

“

”

“

(CN)

1992 10

,

,

:

,

,

2005 1 31

MLB

, MLB

MLDAM

가

MLB

,

“

2K

가

”



2005 11

.PC

가
2K

가 :

PC

가

PC

2005

V.I.D.E.O.G.A.M.E 18



2.3:

가

1998

가

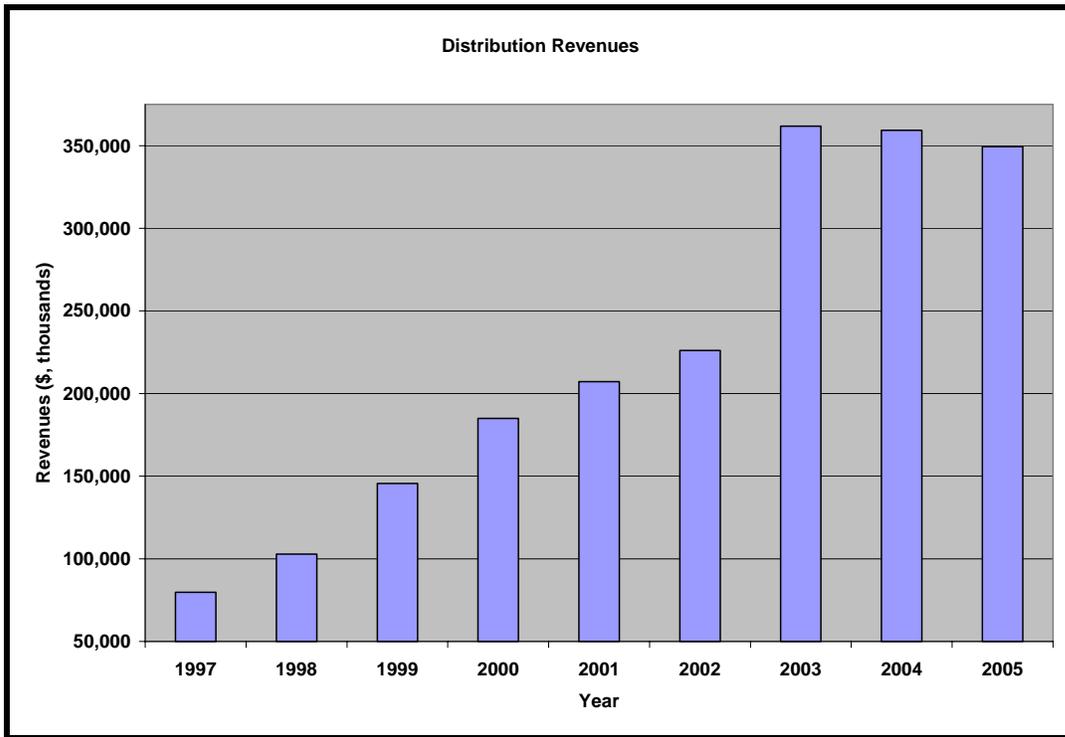
가

20,000 가

가

가

가



2.4: 1997 – 2005

.EA

2005

2006 5 2K
2006 8 . 2K 30

“ 가

2K
.”

IV 2K 2006 PC

- (), , (),
(), (), ,
()
-
- (), (),
- , , (), , ,

III.

1998 1300 1998 1999 2000 3 500 2 1996 22

1998 4
 1998 , 2000 5
 가 , 2002
 . 2005 1
 2K 가
 가

BMG



3.1: 가

가

2006 1 3
 “
 3 가
 .”

1

2500 가

가

.가

2005

29%

2004

47%

가

가 16

가

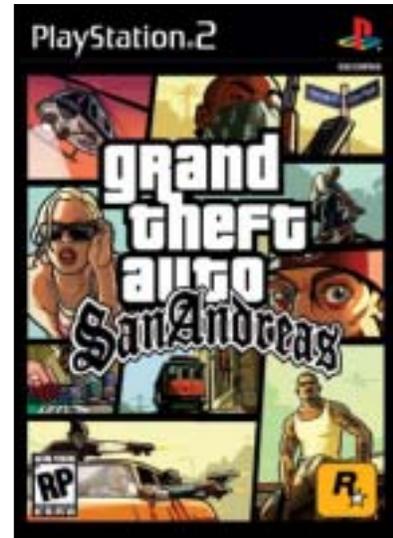
가

가가

가

가

5000



MLB

가



3.3:

가

5

14.9%

2005

40.7%

가

()

(),

(),

(),

가

2005

1 5770

IV.

가

가

“ ”

가

가

2001 2004 4 CEO 3 CFO 가

. 2001 ,

7

가 3

750

2006 1 , A.

가

“ ” 가

가

“

가

III

.”

34.9% 2003, 2004, 2005 38.6%, 31.9%,
 가 4-5%
 가
 7 “ ” . 2005 2005
 35%
 , 가 가
 가

가 EA
 2003, 2004, 2005
 81.2%, 93.1%,
 78.5%
 가



“ ”

2005 7 “ ”
가 .

SEC

가 .

가 .

가 .
)”

2005 7 “ ” 가
가“ (PC

“AO”

“M”

ESRB(Entertainment Software Rating Board)

ESRB 가
1994 가 20

가
AO .AO

. ESRB

가 .

2005

40%

AO

ESRB

“ ”

:

. AO

M

. 2006 6

가

“ ”

”

“

가

가

5

2005

40.7%

14.9%



,가

가

2005

가

4.2:

25%

가

2007
2007

4

V.

1

가
가

Xbox 360

2007

IV

7

2K



가

EA

가

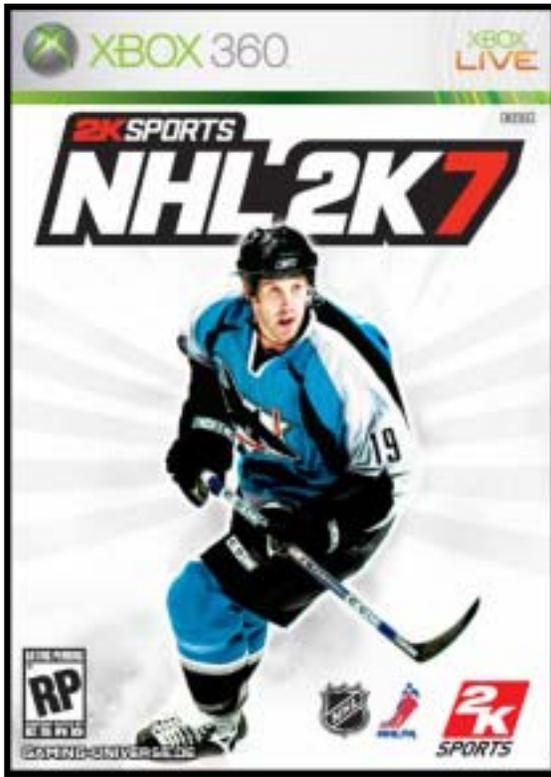
6000

4000

IP

8000

NBA, NHL, NCAA, MLB



가

2005 1 ,
2K 2K
MLBPA
2006

MLB

MLB 30

MLB

Slugfest Loaded 2004(PS2, Xbox)

EA

가

2004

가

가

GBA

PS2

MLB

, EA, THQ 가
 16

가
 가 . ESA(Entertainment Software

Association) 2005
 가 37

가
 가 53%가 10

. 2005 ESA

가 75% 가 PC

가

:

. 2004 10

CEO

" : 1990 가

90 FM

,

가 .”



5.2: 71 가 가 100% 가

IPO

가

2006 6
PC

200

가

가

CFO

2006

2

"

가

가

3

”

PS2
 . PSP :
 PS2
 Xbox Xbox 360

Take 2 Interactive	2005	2004	2003	2002	2001
PlayStation 2	47.2%	76.7%	61.9%	84.1%	71.3%
Xbox	31.6%	18.3%	25.0%	6.0%	8.0%
PlayStation Portable	13.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Game Boy Advance	3.0%	2.6%	3.6%	2.5%	0.5%
Xbox 360	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
GameCube	1.5%	0.9%	2.4%	0.8%	0.0%
	0.3%	1.6%	7.2%	6.6%	20.2%

5.3: PS2

가 가
 가 가
 가 가

Xbox Live

"Xbox Live

Live

Xbox

."



가

2002 11 Xbox Live 18

. 2006

5.4: 2006 6 Xbox Live 1800

6 Xbox Live 1800 .
 2K
 Xbox Live
 " Xbox Live
 .
 ."
 2006 10 ,
 III, IV, ! PC
 .
 .
 .
 1 가 가 2006 .
 가 가
 가
 2K NCAA College Hoops 가 .
 . 2006 2 CFO
 "
 가 가 ."



6.1: : .

” III 가 “

, , , , , , ,

가
가

:

:

L. , , ,

, ,

90

가

가 .

가

III

”

가

.”

III

III

가

2001 가 2006 10

III

가

가

가

. lup.com

가

“

가

”



6.2:

2005 5

“... ”

가

1999

· “ ”

2006

10

·
·

VII. Lessons for Other Companies

가

가 .
ESRB(
)
가



7.1: :

가
PS2 PS3 가

가



7.2: PS3 가 PS2

SEC , 가

가

III

가

가

가

2006 10

가



Figure 7.3: 가

가

가
Xbox Live

가

가

가