

EA

:



Pearl Research

Pearl Research

가

(Stakeholder)

Pearl Research

가 . Pearl Research

Pearl Research

: 415-566-8509

: 1-800-614-1508 101

Email: help@Pearlresearch.com

<http://www.pearlresearch.com>

EA

가

NFL,

. EA



EA : (Need for Speed: Most Wanted), 2(The Sims2), (Harry Potter and Goblet of Fire), (Burnout: Revenge),



EA (EA Sports) EA (EA Sports Big) . EA NFL() 2006(), NBA Live 2006() EA SSX (), 2()



(POGO) (POGO service), (Club POGO), 가 (POGO-TO-GO) 가 가 가 EA

(Trip Hawkins)가 1982 5 28
 EA
 (Amazin' Software)
 PC
 3
 1 가
 5 , 2 가 1 가
 CD
 가 EA 가 EA
 1984 CEO 3 가
 1985 1 8
 1987 EA
 EA
 1988 EA (NES) 1 8
 1989 1 35
 EA
 . 1990 가(SEGA) (Genesis)

가 10
 . 1991 EA 가
 가 CEO
 가 EA
 (PSX) 64(N64)
 EA
 1997 (Maxis) 1 2 5 가
 EA
 2000 2000
 2(PS2) 2001
 30~40% 가 EA 가
 EA 64% 가
 EA
 EA 가
 (Tiburon Studio) NFL . 1998
 4 5 가 가 EA
 . 1998 1 2 2
 1999
 EA.com
 () 8 AOL
 2000 가
 EA.com
 pogo.com
 2002
 EA 2002

Amazon.com Gamestop.com
2003 EA EA.com

2004 EA 20% EA (Tom Clancy)

2004 3 EA (8) USC-
CNTV(USC School of Cinema -Television)
EA (Interactive Entertainment Program) EA
EA USC LA

Group) EA EA 2005 (Nettwerk Music
, AOL EA

2006 6 20 EA (Mythic
Entertainment) EA EA
MMORPG EA 가 MMOG

EA , 가
250,000 2006 9 가
150,000 (Dark Age of Camelot) , WOW MMOR
EA
: (Ultima Online: Kingdom
Reborn) 2007

2006 8 23 EA 가
(Settlers) (SpelForce)
(Phenomic Game Development)
PC,

EA

F. 3 (Lawrence F. Probst III)
 CEO

1991 EA EA
 CEO 가 . 1994 7 1987
 1 1991 1 EA EA
 . 1984 9 EA 1986 12

V. (Paul Lee)

2002 2005 9
 8 2005 9
 (COO)
 EA EA
 EA
 1991 EA
 (Distinctive Software Inc)

가 .

가 (Gabrielle Toledano)

2006 2 EA
 . EA 2002 7 2006 2
 2000 9
 2002 6 , 1998
 9 2000 9
 .
 .

(Gerhard Florin)

2005 9
 . 2003 4 , 2001 가
 . EA 1996 2001
 가 EA
 BMG , .

P. 가 (David P. Gardner)

가 2005 9
 . 2004 4
 . 2004 가 EA
 . 2003 4 1999 5
 EA 1987 EA , EA
 . 1983 EA ,

D. (Frank D. Gibeau)

2005 9 .
 2002
 1991 EA . 가
 가 MBA .

L. (Nancy L. Smith)

2005 9
. 1998 3
, 1996 10 1998 3
1993 7 1996 10
, 1988 1993
1984 EA

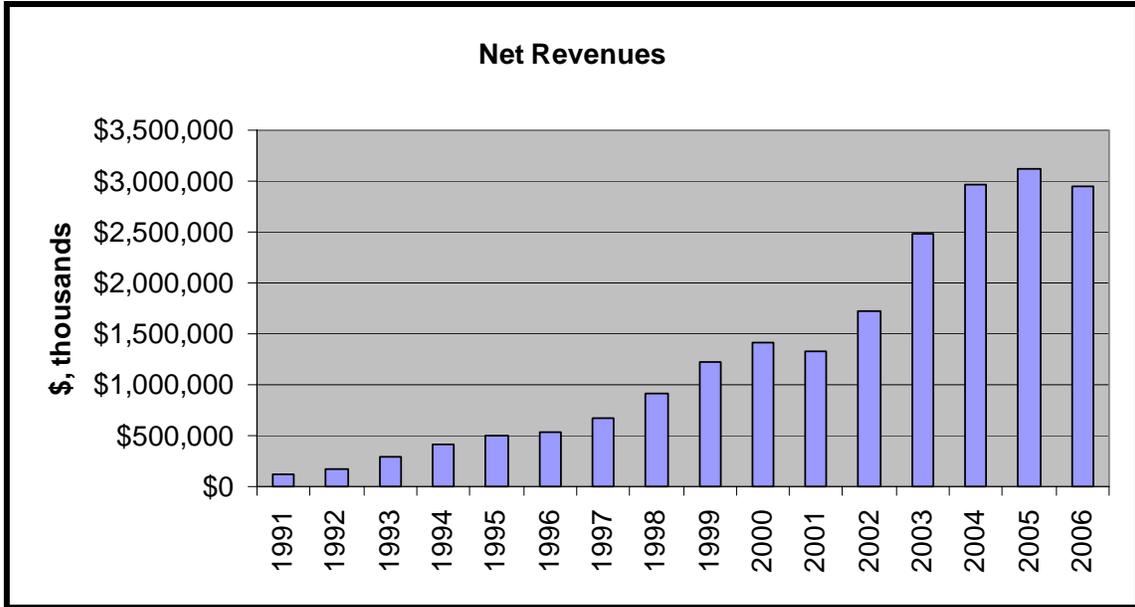
(Joel Linzner)

2005 3
2004 4 2005 3
2002 10 2004 4
, 1999 7 2002 10
. 1999 7 EA EA

9

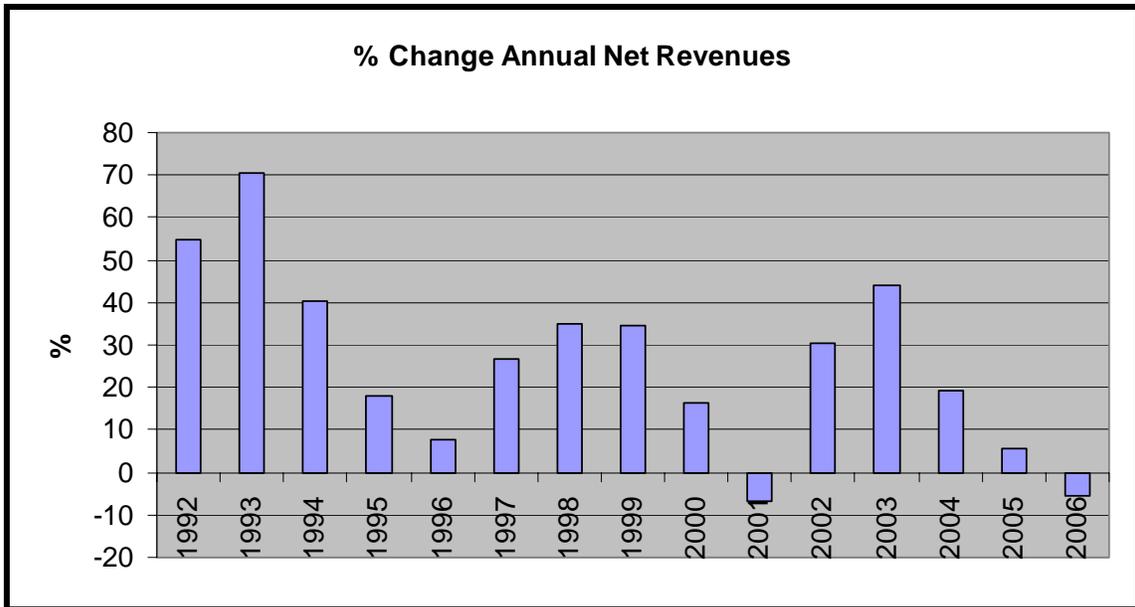
C. (Warren C. Jenson)

2002 6 EA EA
1999 2002 Amazon.com
, 1998 1999
. GE NBC
GE

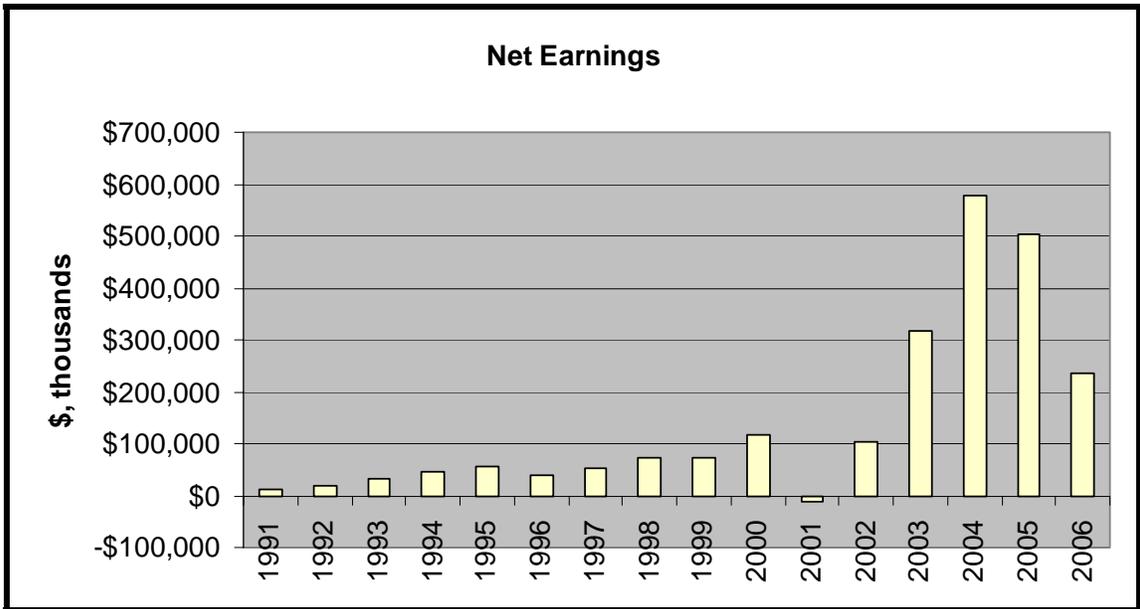


1.1: (1991~2006)

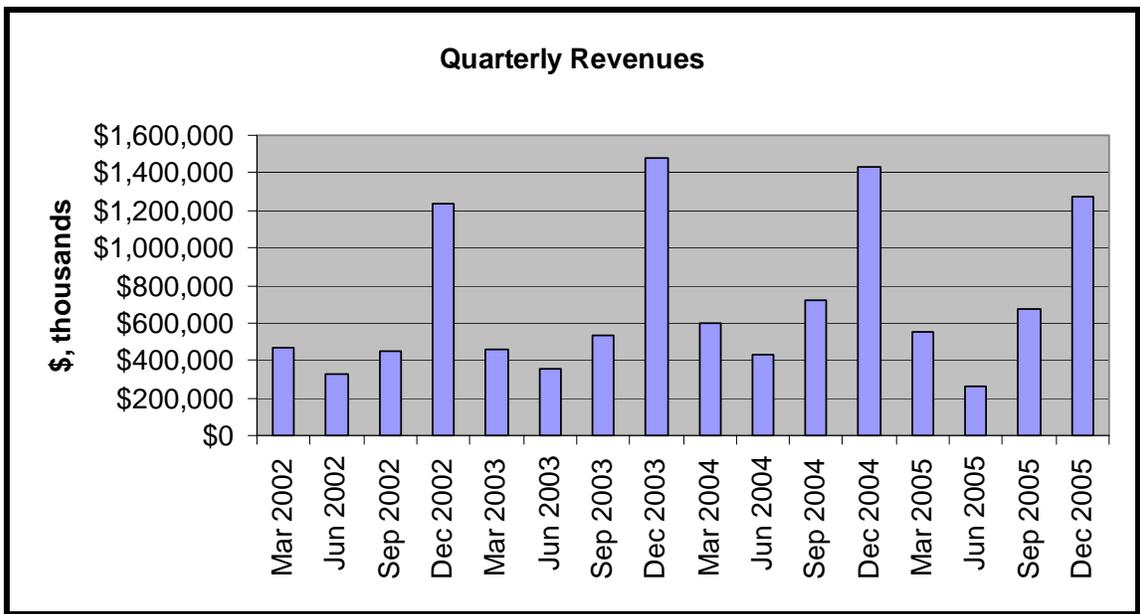
\$, thousands:



1.2: % (1992~2006)



1.3: (1991~2006)



1.4: (2002 3 ~2005 12)

<ul style="list-style-type: none"> ▪ / ▪ ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ▪ ▪ 1942 ▪ : ▪ : 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MVP 06 NCAA ▪ NBA Live 06 ▪ 2 ▪ 07 ▪ 2006 FIFA
<ul style="list-style-type: none"> ▪ : ▪ : 	RPG/MMORPG <ul style="list-style-type: none"> ▪ : ▪ : ▪ : 	EA <ul style="list-style-type: none"> ▪ ▪ ▪ ▪ NFL 07
<ul style="list-style-type: none"> ▪ / ▪ 3: ▪ NASCAR 2005 ▪ : 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ / ▪ 2 ▪ :URBZ ▪ ▪ 2 	Pogo.com <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dice City Roller ▪ Poppit! ▪ Word Whomp ▪ Virtual Villagers

, 2, 2

2, 2:

, 2,

:

NFL

NFL 06, NFL 05, NFL 04

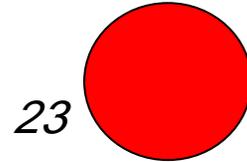
NBA Live

NBA Live 06, NBA Live 2005, NBA Live 2004

//.

EA 2006 가 23
. EA 1)
, 2) 3)

EA



5 ~1 10
26% 7 5 8 . EA 2006

EA 가 . EA ()
,) (JAMDAT)
PS3 (Wii) EA.com 가

가 EA 가 .
EA EA
2007 가 2007 3 15 6 6 . EA
1 5 5 IP
가 가
EA

EA 2006
6 8 JAMDAT

28%

가

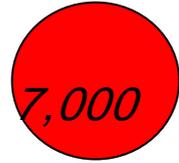
EA

7,000

. 가

가

2006 3



EA

EA

EA

가

EA

EA

가

(National Football League, NFL),
Collegiate Athletic Association, NCAA)

(National

EA

NFL, NCAA

가
가 . NFL, NCAA

EA

(Take Two)

EA

EA

(National Hockey League, NHL), FIFA
(Fight Night)

NBA

Live

(NFL)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 5 ▪ 가 TV
(NCAA)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 6 ▪ NCAA
(AFL)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ NFL 가
NASCAR	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 가
ESPN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 15

EA

20

11

DVD

EA

가



1.2 2006 3

EA

가

EA

EA (, , , MMOG,)
 EA 가 . 가
 EA , PC ,
 MMORPG
 (1) 가 가 .



2.2

RPG

EA

. EA

가 . EA 가

- , 1
- ,
- 1998 EA
- , , MMO



2.3 2: (*The Sims 2: University*)

EA

가

EA

가

가

()가

EA

가

(Spore)

가

가 가 . EA

31 EA EA . 2006 , EA

73% . EA

가 EA EA . EA

EA NFL , EA

EA 5 , LA, (), (UK) , (), () , 4100 . EA

가 EA 가

- (350,000) , , , . 2004 EA
- EA 418,000 2004 260 27 . 50%

- EA , 가 , LA 1,000
 . 2010 가
 , LA (243,000)



2.4: EA (350,000) , , , .

///.

EA

CEO

F

3 가
EA

EA

EA

4 가

-
-
-
-

가 가

. EA

“

가 가 (A.C.T.I.O.N Values)
가

, 가 EA

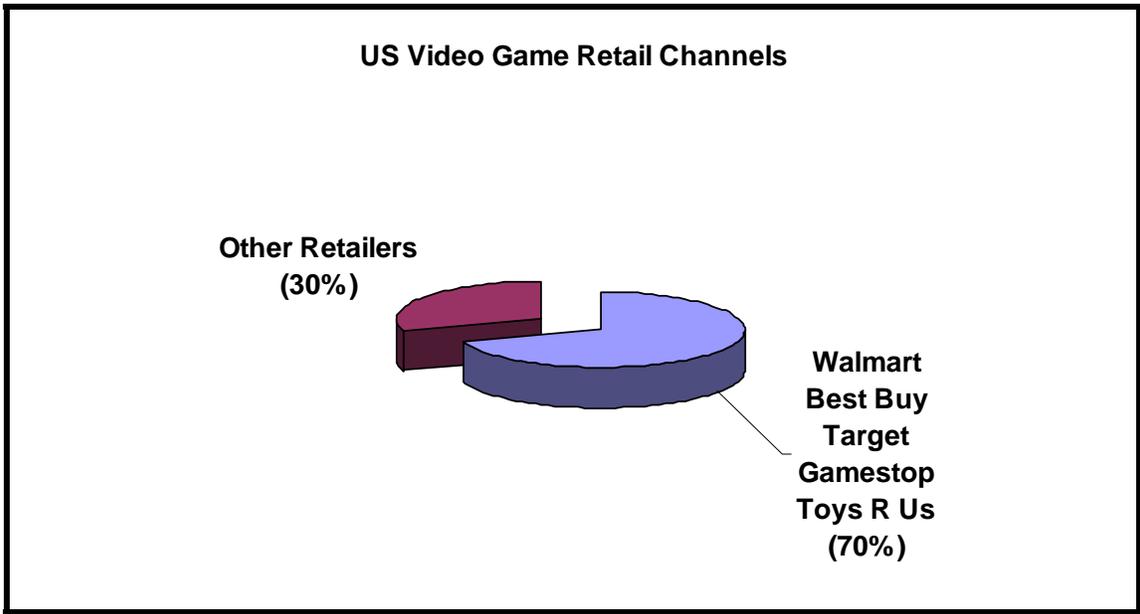
가 가 EA
.”

가

.
. .
. .

.
. .
. .

:



3.1:

70%

5

EA

6%

가

94%

(rack jobber)

EA

250,000

EA

PC

가

EA

가
(stock-balancing program)

PC

PC

가

EA

EA

EA
2006

3 46% 13 7 가
EA 가 . EA 가

EA 2005

, , , 20~30%
가

2005 9

EA

▪ EA 1999
2004

가 CTO 20% EA

▪

30% EA

12%

가 , , , 4 가
EA 가

EA

▪ EA 1994
2005
EA

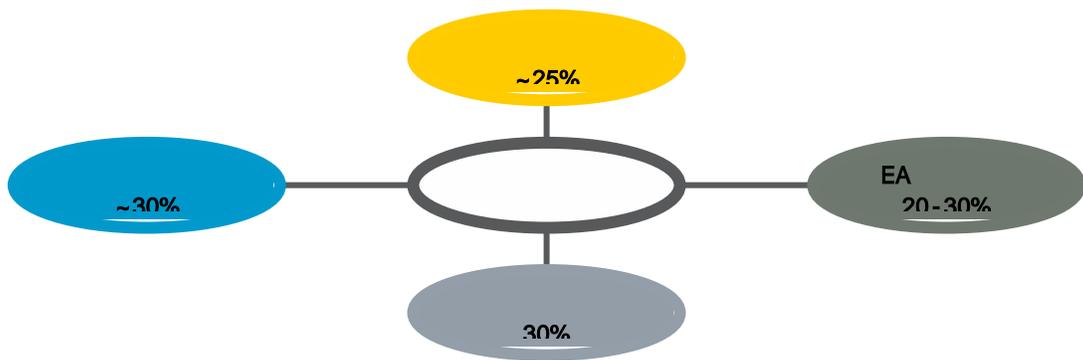
EA EA
EA 1
20~30%
가 ,

PS2 가

- EA 40% 가 EA 60,000 가

EA 20 가

- PC EA 30% (Media Markt), EA (Saturn) EA EA EA 가 EA 가 30~40% 가 EA 가



IV.

EA

360,

3, 2006 4



4.1 EA

가 .

가

“ ”

가

EA

360

“ . . . 360 . . . ”

360 . . . ”

가 . . .

가 . . .

360, 3, 가

EA 360, 3, .

가 EA .

가 EA .

EA “ 가 .”

EA (Take-Two)

(Grand Theft Auto), 2K

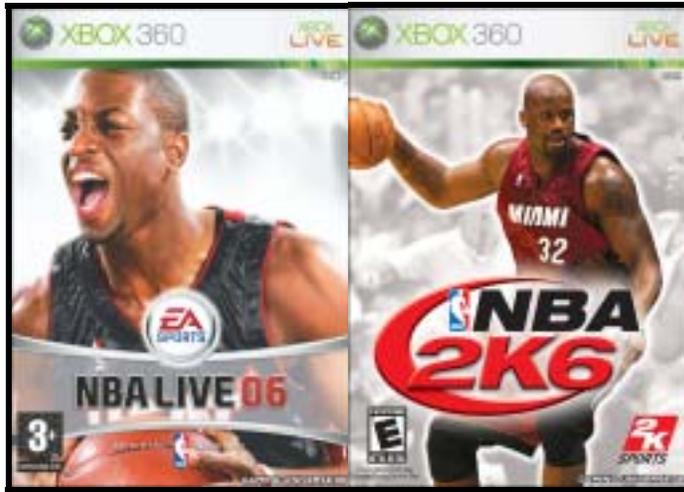
2K 20 가

EA 가

2006 1 6 IGN.com

200,000 63%가 EA 2K

가
 EA 가
 2006 28 10 6.5
 NBA Live
 7.9 NBA 2K6 24 80% 10
 NBA Live 2006 IGN.com EA
 NBA 2K6 가 가



4.2: NBA 2K 가

NFL 2K NBA EA
 MLB 2K ESPN 15
 가
 EA 가
 EA 20 49.99 EA
 2K
 EA 가 NBA
 가 20 EA 가 EA
 EA 가 EA
 가 EA 가 EA

EA 가 (Winning Eleven) 2
 10 가 8.9 , EA 가 10 7.9 가
 4 EA 9 360 가 가 DS EA PSP 가



4.3 EA 가

EA 49.99 EA 59.99
 가 가 EA EA
 EA , EA 가 가 2004

12

7

EA 가

EA

EA 가 EA 가

EA

9 EA 1 5 6 EA 1 4

EA

“2005 2 14 , (EA) EA “ ” , ’ (a) 가 (b) 25% (c) (d)

(e) 1 4 9

EA “ 가

.”

EA

EA

가 EA 가

Sequelitis()

EA

가

EA

2,

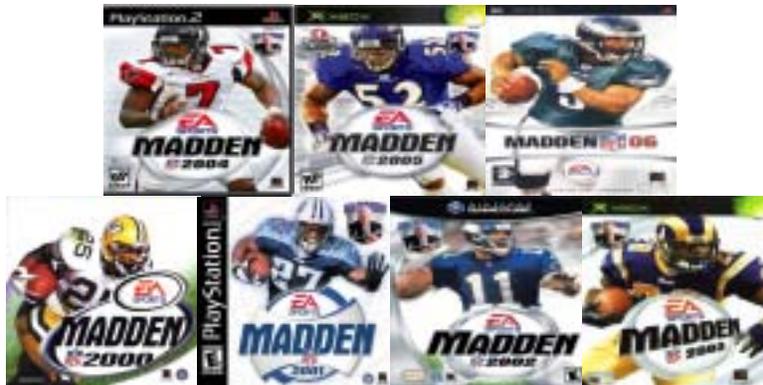
2, 2
가 EA

EA

EA

2006

3



4.4

EA

가

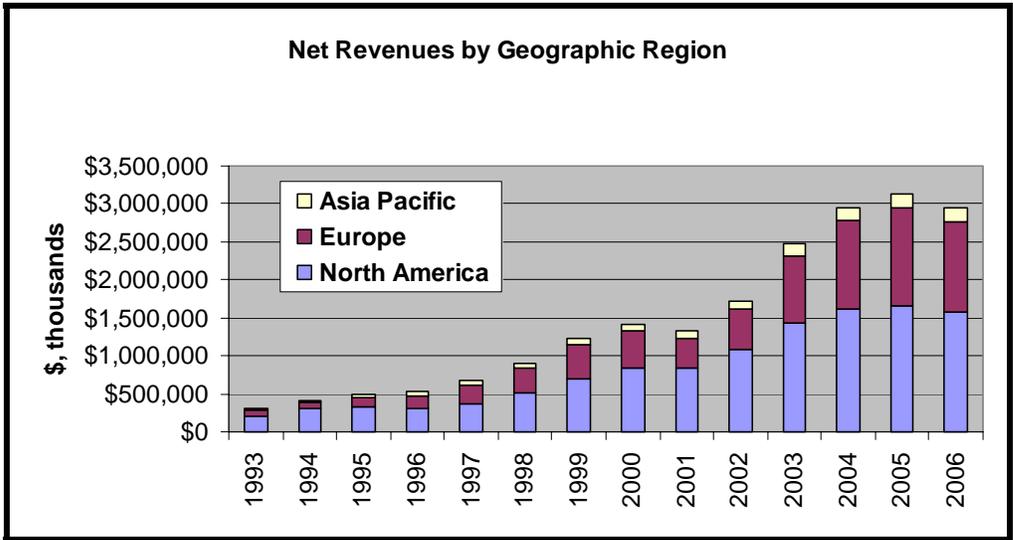
“sequelitis”

EA 가 가
 (Spore) (Crysis), (Army of Two),

EA 4 7,000 가
 EA , EA , EA ,
 가
 EA
 EA
 EA

가 가
 2006 2 , EA 5% , EA , EA
 EA 가

EA 가 가
 가 가
 가 100 가 200
 EA



5.1: (1993~2006)

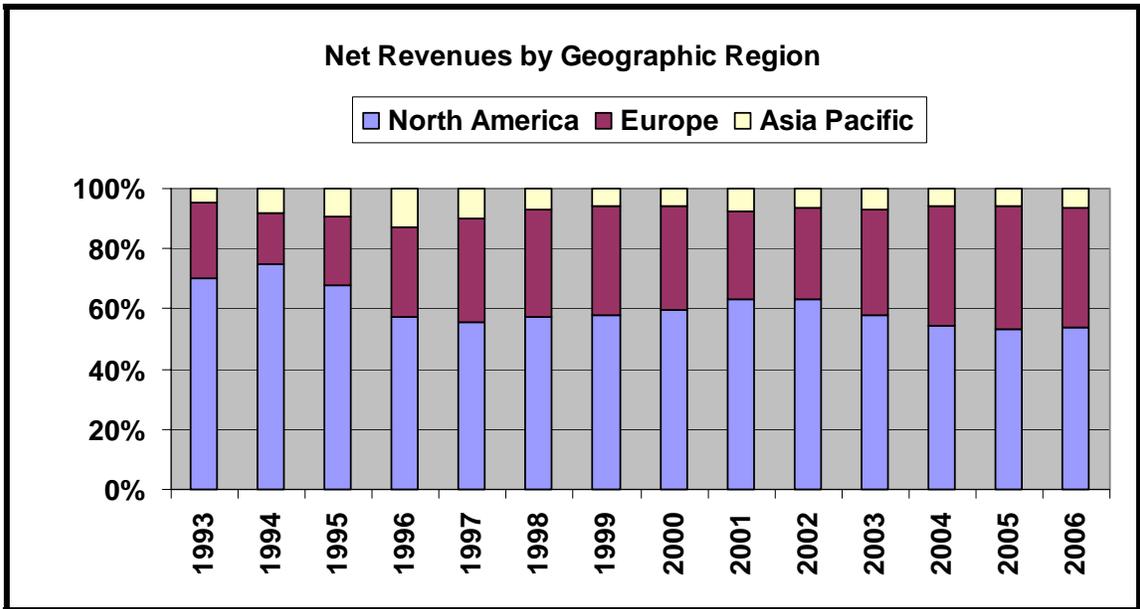
EA 가 . EA 가

. EA

EA 2006

“

”



5.2 (1993~2006)

EA

EA

가

가

가

EA

EA

- 2006 7 EA (Tian Yue)

EA

EA

EA 가

V.

EA

가

18 가 10 EA
EA

EA			
5	10		
	12		18
NBA	12	FIFA	13
	7		
	7		
	5		

EA 가

EA 131 1 27

. EA

Expo) "Best of Show" 2006 E3(Electronics Entertainment
EA

가

EA

. EA

“

가

가

가

가

. EA

EA

.”

EA

가

가

가

EA

가

. EA

가

. EA

가

EA

EA

. EA

가

- World Wide Web 가 , (America Online) 가 .
www.pogo.com

- EA , CD, DVD
MMOG

- EA 가 2, ,
360, PSP 가 1)
EA.com Gametap 3 PC
2) . EA (micro-transaction)

EA . 2006 5 E3 EA
가 1 가 .

EA

EA 2
. EA 2006 4

“ PC
750,000
5 2 3
가
3 .”

가 1) 2)
가 3) 가 4)
가가 “가 ” 가 .

가

90%

EA

EA

VI.

EA
Metacritic.com

. GameRankings.com

GameRankings.com
EA 8,296
78%
가

EA

6,648

74.4%,

GAMERANKINGS.COM

74.4%

EA

EA

93.2%()
90.4% 2

. 93.3%(

2)

3

90.1%

2

EA

2

가

88.5%

1942

90.1%

2

EA

EA

, NBA

Gamerrankings.com 가

PS2

3

90.8%, 90.3%, 85.2%

PS2

3

89.5%, 87.7%, 81.5%

EA

EA 가

NFL

18

가 EA 가 . 4 5

가 가

Jury) 가 가 (Runaway

ESPN

가

2006 170 가



6.1: EA NFL 가

ESPN

. ESPN

NFL

EA

EA

ESPN

“ ”

2006

가 . 가 .

가 IGN

“ 16

가 .”

EA

EA . EA

1

3

가 . , ,

가 .

NBA , , ,

가 ESPN EA ESPN

EA

가 .

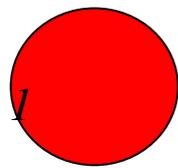
EA

EA

EA

3 , , ,

EA NFL, NHL, FIFA EA 5 3 NBA
 Live 2006, 2006, 2006 EA
 가 EA
 EA
 EA
 “ ”
 EA 2006 4
 3 1
 2006 4 3 1
 , 2006 NFL
 2 adweek.com
 EA 가
 가



EA 1

가



6.2: EA

EA

가 가

50% 가 가

가

(sandbox game)

. EA

가

가

TV

EA



6.3: EA 2

VII. EA 가

EA

ES

“ : ”가 가
(Eidos)

EA

, EA 가 4 (NFL 2005, 2006, 2) 5

EA

EA 가

(pool)

. EA

. EA

EA

46%

”

2007

EA “

300

EA

가

EA

. EA

JAMDAT

EA

. EA

28%

가

EA

가

가 EA

가

가

가

가

가

EA

THQ

EA

EA

. EA

(),

(NBA),

()
EA



6.4 EA

EA NFL

NFL

, EA EA
 . EA
 .
 . 가 EA 가
 .
 , EA R&D() . 2005 EA 7
 6 PC , 1 6 ,
 , EA , EA 6 가 ,
 .
 2007 EA
 R&D 15~20% 가 . EA