

가

가

(ELSPA)

(TIGA)

(DTI)

1.

1.1

1.2

1.3

1.4

1.4.1

1.4.2 가

1.4.3 가

2.

2.1

2.2

2.3

2.3.1

2.3.2

2.3.3

2.3.4

(e-commerce)

3.

3.1

3.1.1

3.1.2

3.1.3

3.1.4

3.1.5

3.1.6

3.1.7 가

3.2

3.2.1

3.2.2

3.3

3.4 SWOT

3.4.1 SWOT

3.4.2 SWOT

3.5

3.5.1 /

3.5.2

3.5.3 가

3.5.4

3.5.5

3.6

4.

4.1

4.1.1

4.1.2

4.1.3

4.2

4.2.1

4.2.2

4.2.3

4.3

4.3.1

4.3.2

4.4

4.4.1

4.4.2

4.5 /

4.6

4.6.1

4.6.2

4.7

4.7.1

4.7.2

5.

5.1

5.2

5.2.1 “ / ”

5.2.2

5.2.3

5.2.4

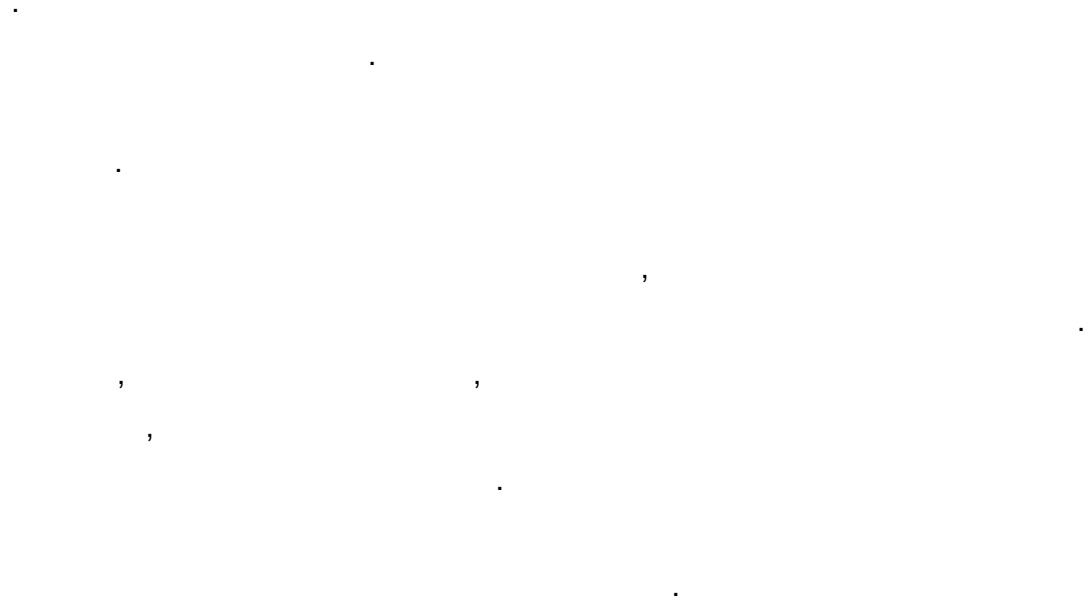
5.2.5

, ,
(TIGA/ELSPA)/ , 2002 1 7
.
, 가
가
.
, , ,
..:

www.dti.gov.uk/cii/services/contentindustry/computer_games_leisure_software.shtml.

1.

1.1



- , , ,

- 가

- SWOT , ,

- 가

-

-

-

- 가

-

가

가

가

1.2

가 , 가
(,)
가
, 가
, 3 가
:
● - , 가 , 가가 , ()
,
● -
,
● - 가 , 가 .
가 , 가
가 , SWOT
SWOT , 가 가

1.3

가
, 가
, 가
,
(, ,) 가
가 가 ,
, 2012 ,

,
, 가
, 60

1

(

)

1:

Blitz Games	Konami	Sony	IC Cave
Walrus Ltd	EA	Microsoft	IC DC John Moores
Lost Toys	Eidos	/ :	:
Broadsword Interactive	Virgin	Pinnacle	Tax Office
Wide Games	Infogrames	A major retailer	Small business loan guarantee scheme
Visual Sciences	Vivendi	Just Fight	SBS
Hotgen Studios	Midas	/ :	Cambridgeshire
Kuju	Codemasters	Les Edgar	Business Link
Revolution Software	Activision	Eugene Evans (US)	SGRIN (WDA funded)
Rebellion	:	Gameproducer.com	Scottish Development International
Vis Entertainment	Telewest	Bad Management	North West Development
Creations	Vizzavi	TC Associates	Trade partners UK
Code Monkeys	Digital Bridges	:	MEDIA
Argonaut	Lomo	Osborne Clarke	EC Framework
Elixir Studios	Motorola	Livingstone Guarantee	:
/ :	Online pic	Beeson Gregory	TIGA
Criterion	:	Fraser Stone	ELSPA
Math Engine	Babel Media	Innovators International	
Trymedia	International Hobo	START! Games	

* :

1.4

가

1.4.1

- Chart-Track () 가 가
- Chart-Track Electronics Boutique (, GAME Group)
- CESA (CESA)가 가
- / 가 - Arcadia Investment Corp. 가 , 2000-2001 2001-2002

가 ,

- / -
/ (: Edge 2002 3)가
.
Develop 2002 3
● , TV, - /
 , , 가 .

1.4.2 가

- GfK - (, , ,)
- NPD - 80% 23

1.4.3 가

- 가 , 가
 , 가 가 ,
 가 가 가 가 가
● 가 ,
 가 .
 가
● , (, , ,)가 .

● , . , , 가
 , CESA , ,

● , , , / , 가
 , 가 가

● , , 가
 .

2.

가 , (4 가) , 가 , 가 .

2.1

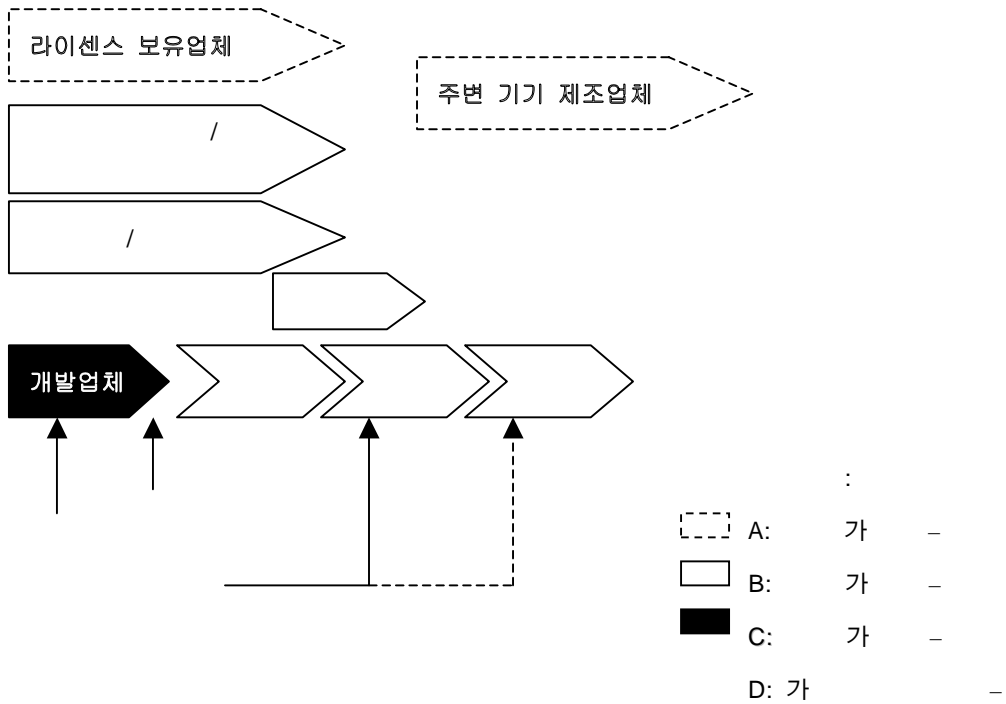
2.2

2.3

2.1

, , , , , 가

2: 가



:

5 .)

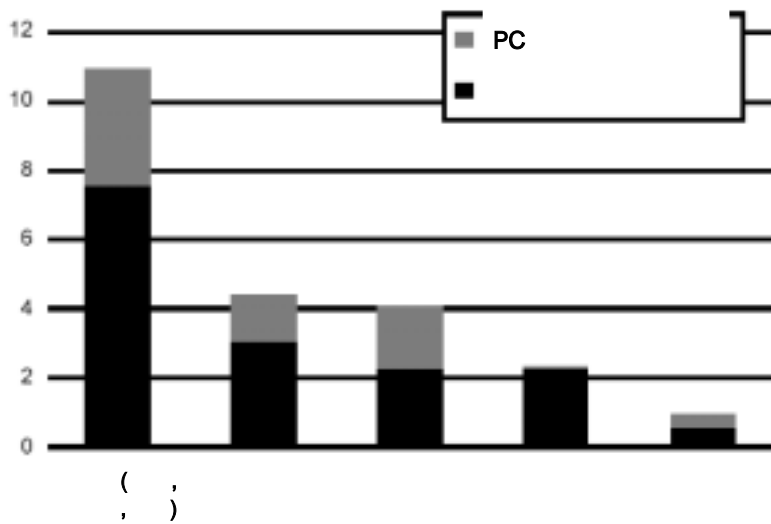
가
가 .

2.2

5

130 가 . 가
, 100 . (,
, 가 .) 가
, 2000 가 45
(41) (24)

3: , , (2000)



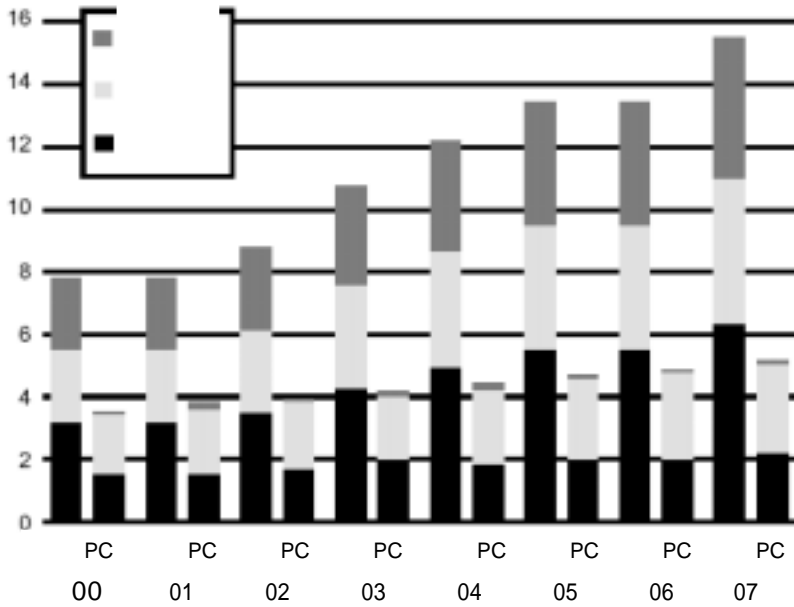
: - , 가 (2005)

, (PC)

68% . 가 ,

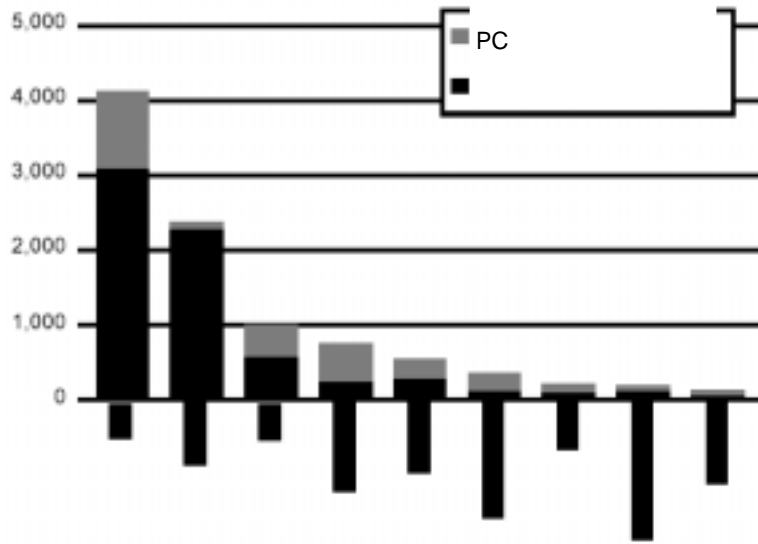
, 55% , , 94%
 (6-7%; 25%) PC
 PC가 , 가
 5 , 15% CAGR () ,
 PC 5 , 가
 , 6% CAGR

4: PC



:
 2000 9 3 , 3
 26%, 8.7%
 36%, 20% (2000) , 가

5:



: 가 (2005)

, PC 가

, PC

가 , () PC

(27%)

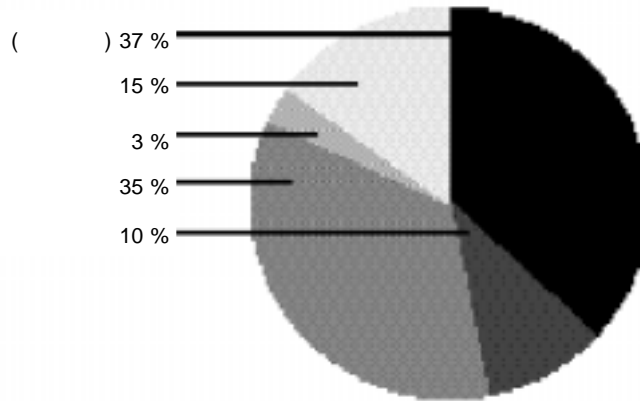
60% (5 8 6)

, PC

66%가 PC

6: PC

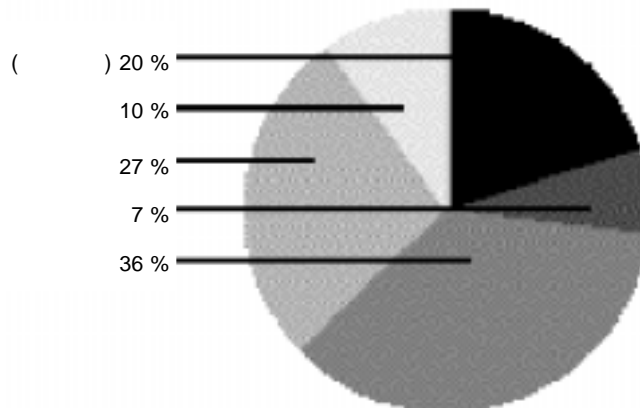
2000



: - , 가 (2005)

7:

; 2000



: - , 가 (2005)

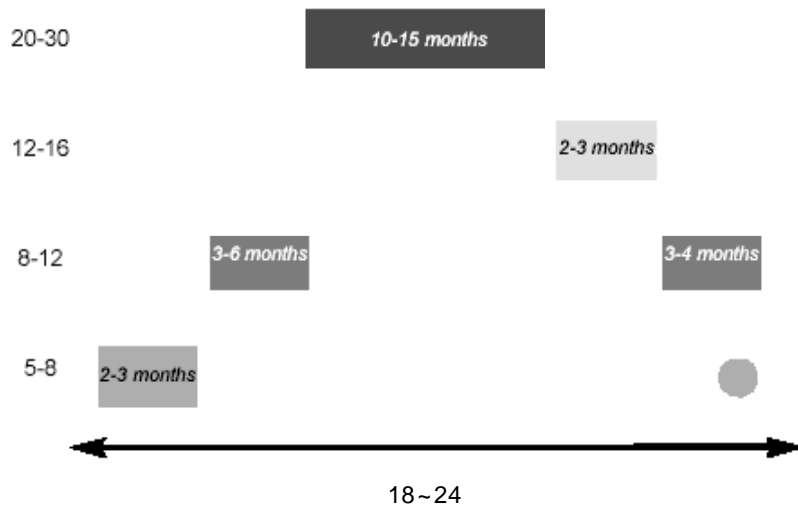
2.4

, 가 가 ,

, ,

1-2 ,
 20 18 ~24 ,
 , 가
 . Capcom's Resident Evil ,
 1 5 가 , 60 .

11:



: Argonaut

2.3.3

, 가 . , PAL,
 1 5 가 , (c.
 70%) (c. 50%) .

12: 2002 6 ,

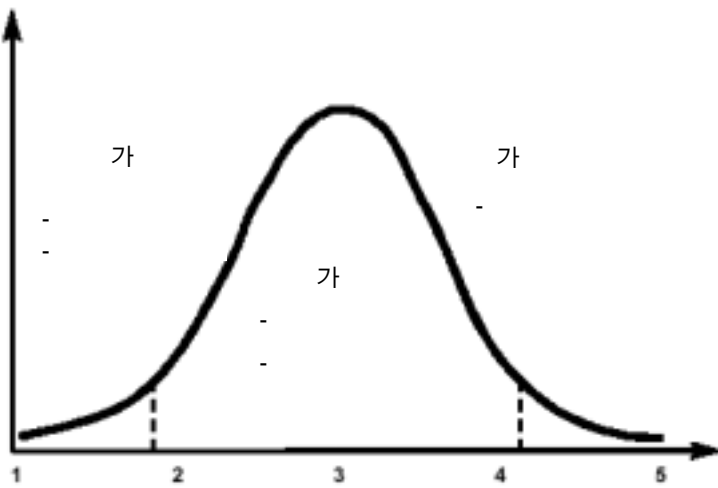
		PAL 10	
/PSOne	26.8	34.6	17
2	9.2	7.6	8.5

가 , , 가 가

, , / 가 .

가 . 2

13:



:

2.3.4

,
PC , iTV,
PC 가 ,

‘ B- ’

a) iTV

TV 가
 Sky’s Open (, Sky Active)
 21 , 25
 , 8 5 가 , TV , 2005 가
 . PC가
 , , 가 54% . TV ,
 98% . iTV

iTV PC ,
 iTV TV 가 (, iTV
 가 , Static 2358
 PlayJam ,
 가 , ,

iTV 가 가 2001 3 8
 2005 17 5 , ,
 , 가 , TV
 . 가가 TV ,
 2001 29% , 2005 17% , ,
 TV가 , ,

. (C, ,)

b)

, , 가 , .

2001 , 가 9 .
38% SMS
, WAP, GPRS, , UMTS 가 가 .
가

(, ,) ,
(.) ,
가 , , .

2001 7 3 2005
14 2001 , ,
50%가 . (, I- ,
) , 가 가 ,
, 2005 9% . (C, 5% ,

c)

38% ,

3.1%

PC

가

가

가

2001 5

, 2005

iTV

8 9

(,)

. (C. ,) .

d)

PC

가

가

가

가

3.

3.1

3가 (,) ,
SWOT ,
5 ,
:

3.1

3.2

3.3

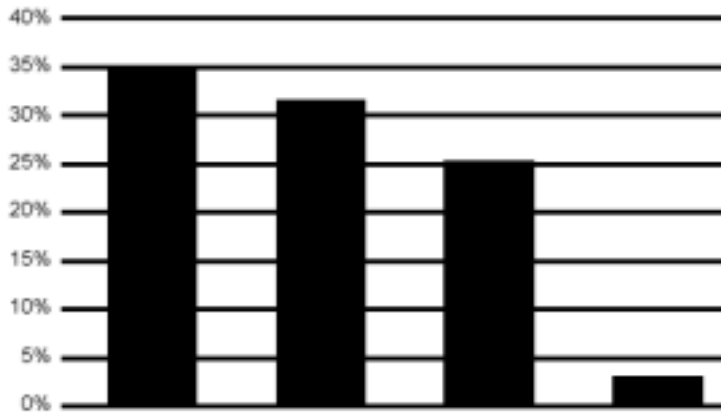
3.4 SWOT

3.5

3.1.1

35% , (32%) (26%)
가
가 TV , Chris Tarrant
, ' , ,

14: 가 (2000; %)



: - , 가 (2005)

15: 10 (2001: 가/)

	가	PC	가
1	가 가 가	The Sims	
2	WWF Smackdown 2	가 가 가	
3	Grand Theft Auto 3	: 00/01	
4		II:	
5	3	:01/02	
6	-	The Sims: Livin' It Up	
7	FIFA 2001	: 2	
8	WWF Smackdown! Just Bring It.		
9	FIFA 2002	Half-life: generation	
10	007:	&	

: Chart-track , ELSPA 2002

, 2

가

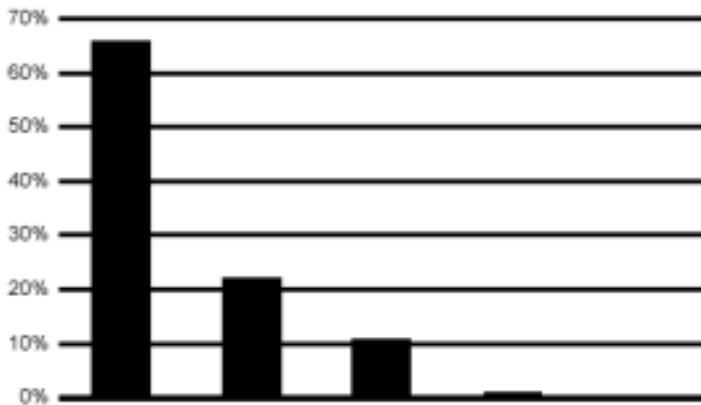
10

PC 10
가 ,

3.1.2

, 2000 , 10.5%
가 ,
2001 PC 2 , 'Grand Theft
Auto III' 11%

16: 가 (2000; %)



: 가 (2005)

17: 10 (2001; 가/)

	가	PC	가
1	Grand Theft Auto 3	The Sims	
2	NFL 2002		
3			
4	2	2 :	

5		
6	3 - A -	
7		3
8		2
9		
10	2	

The Sims:	
The Sims:	
The Sims:	
2	
Sim	
II:	

: NPDTechworld

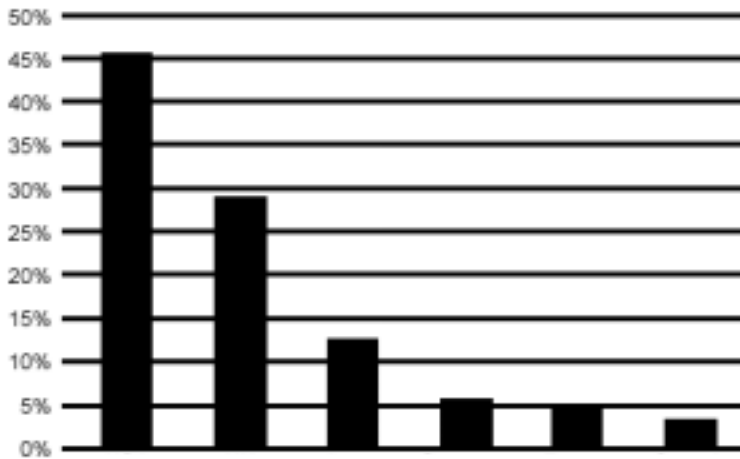
: NPDFunworld TRSTS

가 3 , PC
 , ,
 , .

3.1.3

, PC
 . (: 23.1%; : 59.7%)

18: 가 (2000; %)



: 가 (2005)

3.1.4

2001 50 가
(1.0%) (0.7%)가 1%
19: 가 50 (2001; %)



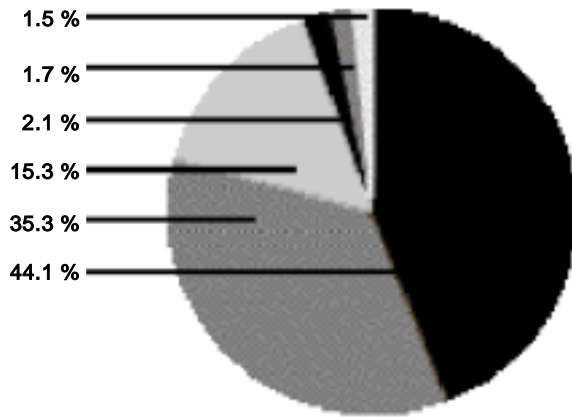
- 2001-2002

가

3.1.5

20: 2000

(%)



3.1.6

가 ,
2000 , 11
1999 2000 , 1998 ,
가 , 1999
가 2000
2가
2000 , 1 8 6
3 (1997-1999) , 7 5 7
(4 6 2), TV(9 4 4
)

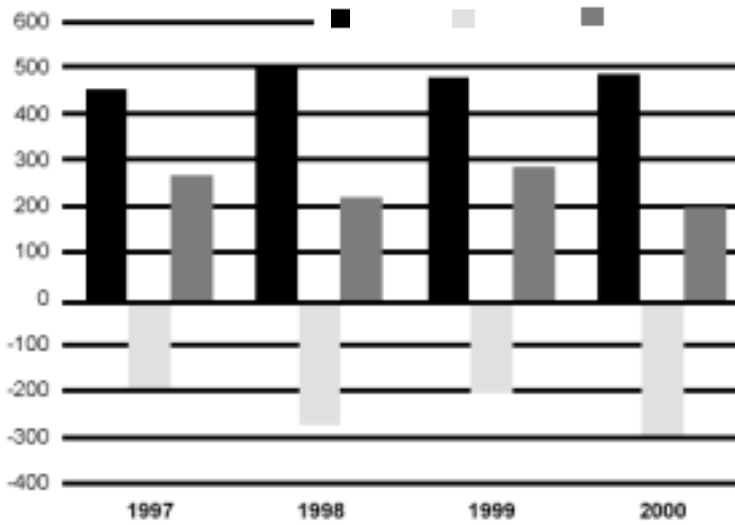
가 .

21:

	1997			1998			1999			2000		
	454	192	262	503	284	219	482	206	276	488	302	186
	438	419	19	427	374	53	984	592	392			
TV	313	606	-293	444	692	-248	440	843	-403			

: - , 가 (2005)

22:



: - , 가 (2005)

3.1.7 가

, 가 , 2001 ,

, , , , , 11 6

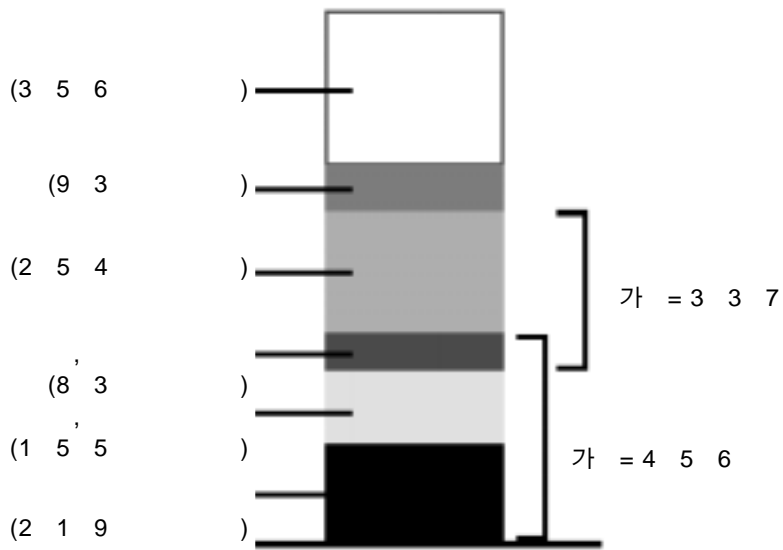
PC 가 가

:

- : PC 가
- : 가
- : 가 . 가 ()
- : . , , 가

가가 ONS가 가 .

23: PC 가 (2001)



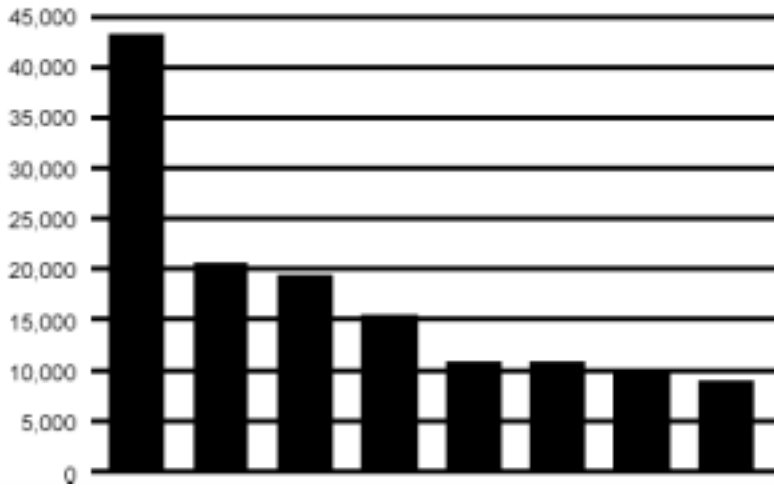
:

3.2

3.2.1

, , 3 , , 2000 가 11

, (45) (24)



: - , 가 (2005). IDSA-

, , :

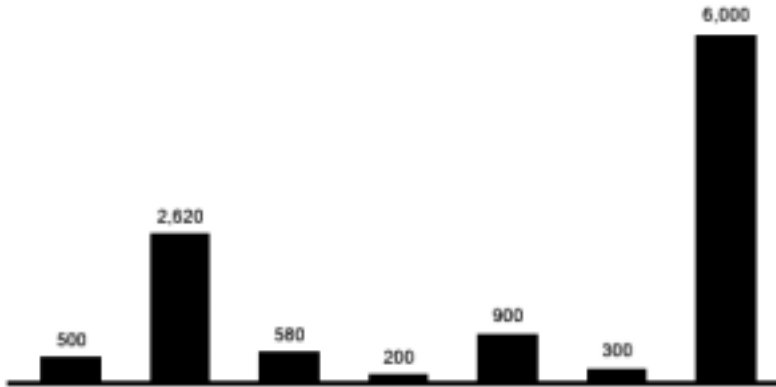
26:



: - , 가 (2005)

, 20,000 가 ,
 6,000 가 가 ,
 (2,600), (580) .
 , 가 .

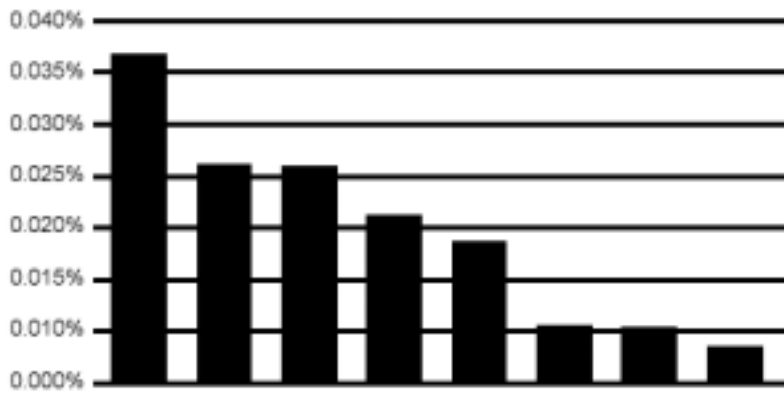
27:



: , 가 (2005)

가 ,

28: ()



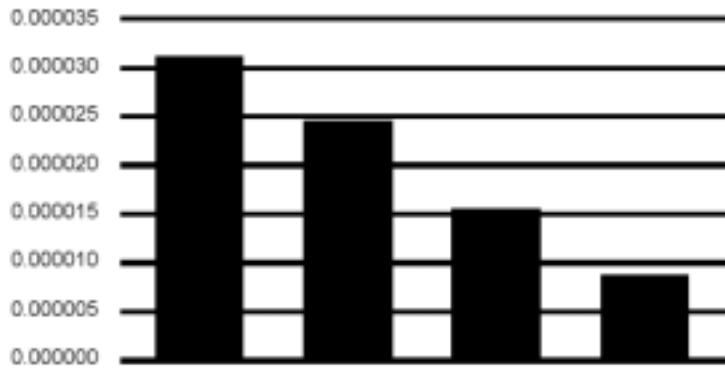
: , 가 (2005). IDSA-

3.3

가 .

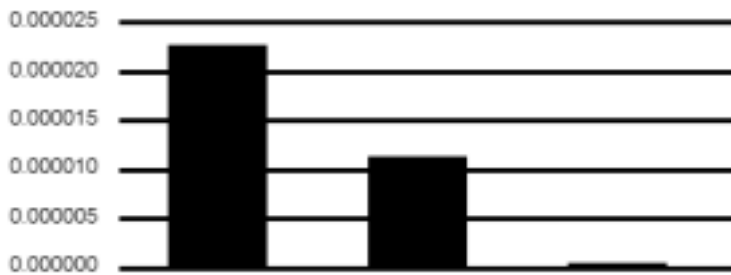
: - , 가 (2005). IDSA-

32:



: - , 가 (2005). IDSA-

33:



: - , 가 (2005). IDSA-

3.4 SWOT

3.4.1 SWOT

, , ,

-
-
- 가 가
-
-

- ELSPA

-
- -
- ,
-
- (/ /)
-

- 가
-
-
-
-

- /
-
- ()
-
-

: ;

3.5

가

· , ' ,
· 가 ,

36: -

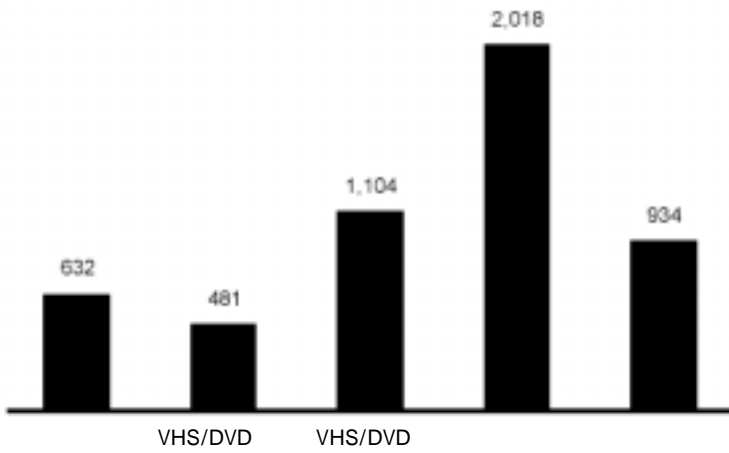
/	● / 가
	● 가 / - ,
	● ,
	●
	●
	●

	• 가
가	• • • • • • /
	• • • • • -
	• , , , . •

3.5.1 /

, 가 / .
 2000 , ,
 VHS/DVD . (,
 30% .)

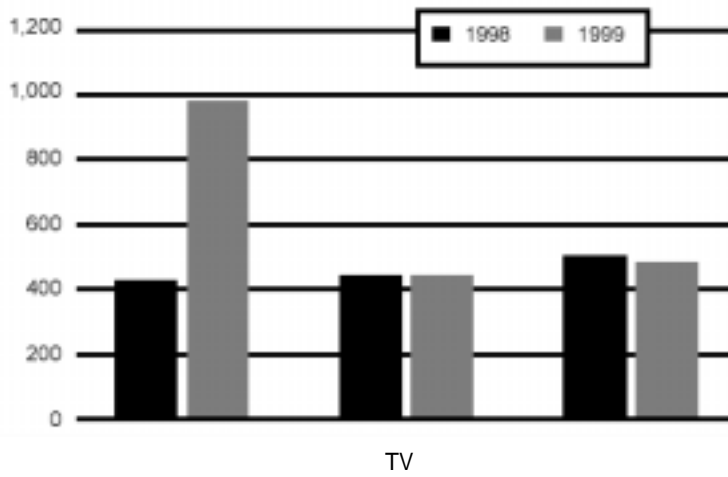
37: (2000; :)



: - , 가 (2005)

1999 , TV , 4 8 2

38: (1999)



: - , 가 (2005)

1998

2 7 6

가

, 2 1 9

(SIC)

TV

가 , 가 , TV ,

3.5.2

가 , 가 , 가 () , 가 ,

- - ,
- - AIM
- - , ,

.- , Eidos, SCi, Argonaut, Bits, Warthog. Codemasters
가 , ,
가 .

“ , 가 . []”

가 , 가 , 1996 Argonaut
2 4 5 APAX

가 , , .

● , 가
가 , 가 ,
가 , 가

● 가 ,

● 가 , 가

가 ,

가 ,
가 , Bits, Warthog,

Argonaut ,

3.5.3 가

●

●

●

2

TV

B,

, PC,

TV

, Rare

, Eidos

NPD ,

가 /
/GfK, CESA ,

, 가 /

가 , 가
가 , Forrester

가) (,
가
Companies House ,
가

()

, 가

/

. 가

,

,

/

,

,

.

3.5.4

,

가

,

,

가

.

.

,

.

.

,

.

“

.” [

]

“

70

—

,

가?

[

]

TV

, 가

.

,

,

, 가

,

,

.

“ , Oxbridge , Bournemouth :” []

IT (가 가)

가 가 가

● 가 가

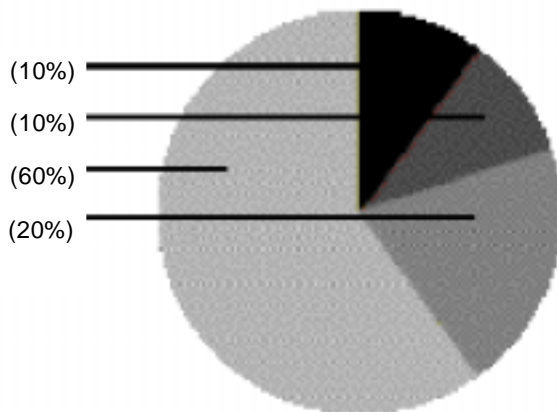
● “ :” []

● “ 가 가 가?”

가 , . [] , 가 , . []

Moore가 , ID DC John 가 , TIGA ELSPA,

39:



:

가 ,
가 .

● :
:

가 ,
가 .

● : ,

“ ,
 ,
 .” []

● : 가 , ,
 , 가 .
 가 가
 가

, QA , MS ,
 가 , 2 , 5 , 2 , 5 .

가 , 가 . 가
가 , 가 . 가
() , 가 .
가 .

1990 ,
가 . ,
 , ,

“ , , ,
 .”
[]

3.5.5

가 가 ,
 . (,)
Climax .)
가 , ,
가 . ,

가 가
(, EA Command & Conquer Westwood
.) 가

/ (,)

/ ,

가 가

가 가 가

, Rebellion Judge Dredd 2000AD
, 2000AD

/ 가 .) (. Eidos
(. Quake, Tekken, Metal Gear Solid,
)

3.6.

,
,
,
가 ,

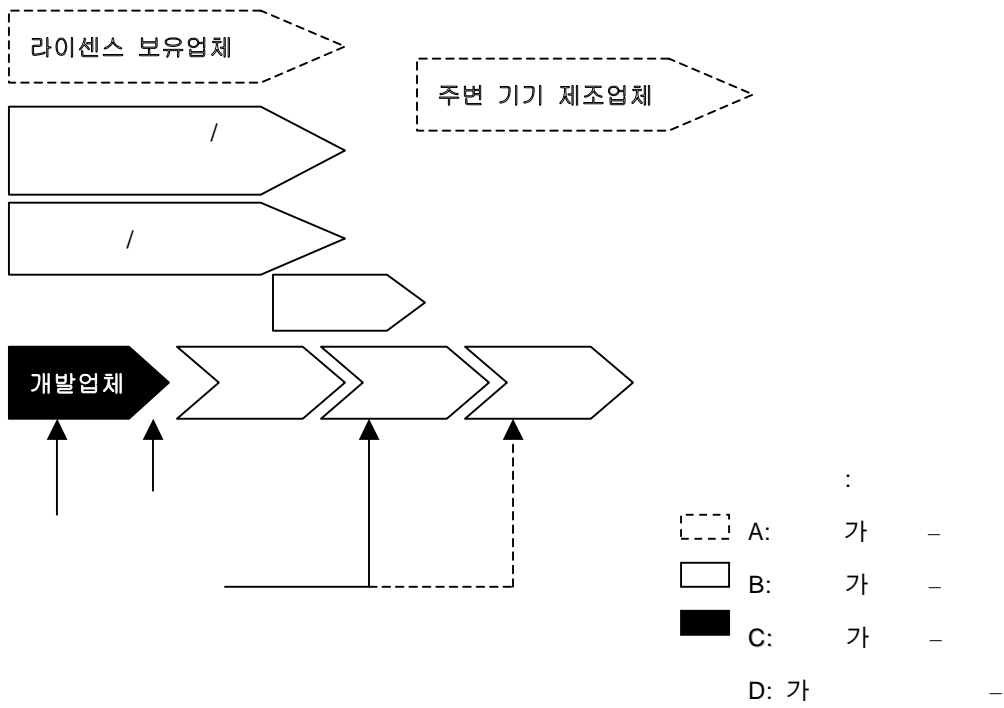
가

5

4.

가

40: 가



:

-
-

-
-
-
-
-

/

4.1

1980

— 가 가 ,

, .

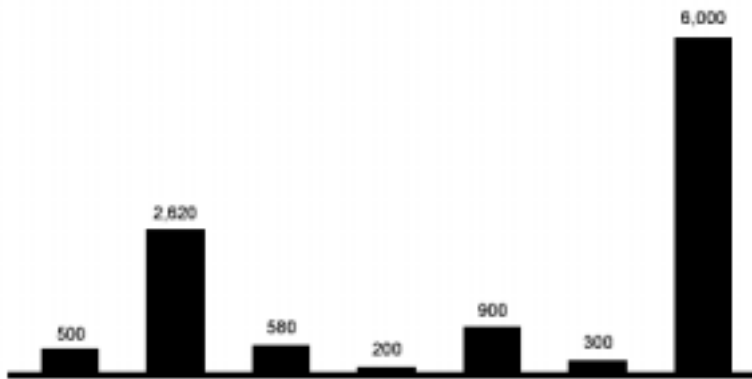
4.1.1

6,000

가 2 가 , 가

.

41:



: - , 가 (2005)

270 가

가 / . ,

가

가

. (

2 PC). , 100

11

가

가

Argonaut, Warthog)

가

, (: Electronic Arts Bullfrog, Westwood, Maxis),

가

3

가 가

가

/

가

42:

		/	
● Argonaut	240	● Infogrames	300
● Climax	225	(incl. Reflections)	
● Rare	180	● Codemasters	250
● Warthog	150	● Rage	200
● Blitz	140	● Electronic Arts	350
● Silicom Dreams	105	(incl. Bullfrog)	
● Vis Entertainment	100	● Take 2 (incl. DMA)	100
● Runecraft	100	● Empire	100
● Kuju	100	● Eidos (incl. Core)	130
● Hotgen	100	● Acclaim	75
● Eurocom	80	● Sony	70
Developments			
● Rebellion	80		
● Elixir Studios	60		
● Criterion	45		
(middleware)			
● Lionhead	25		

: Runecraft, Infogrammes, Take2, Acclaim, Sony
- , 가 (2005)

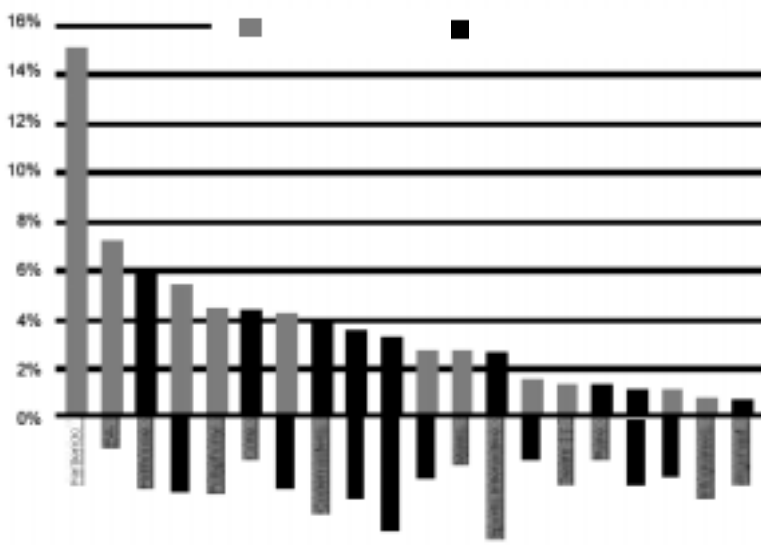
: Eurocom 150, 80
Criterion .

가 .
가 . 2000
가 Hothouse . (가
가 가?) Core(),

Codemasters(Colin McRae TOCA), Reflections(2), Travellers' Tales(Toy Story2), [43]

, 2-3 가

43: 100 (2000)



: 가 (2005)

, 가

가

4.1.2

2001

17 5 15.6%

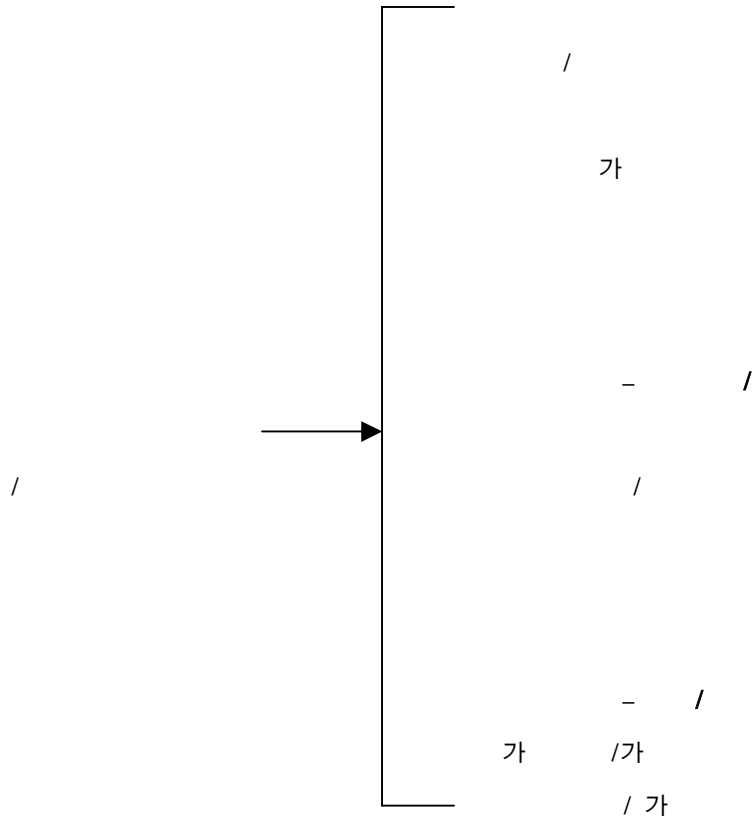
: Argonaut – 2001 7 -
 Rage – 2001 6 30 -
 Warthog – 2001 3 – Beeson Gregory

: Rage - 7 5 (goodwill charge) .
 , , /
 , 8 4

, Argonaut 2001 5 3
 . 2001 11 Electronic Arts가
 /PSOne ‘ 가 . ,
 Argonaut 2002 7 31 1 5
 ,
 . Argonaut, Warthog 2
 , ,
 , 가 . ,
 가 2 ,
 , 가

4.1.3

45: -



: ,
가
, 가
, 가
, 가
, (,) 가
, 가 가
가 가
가 가
, R&D,

가
가
(
)
가
(
가
)
가
(
가
)

4.2

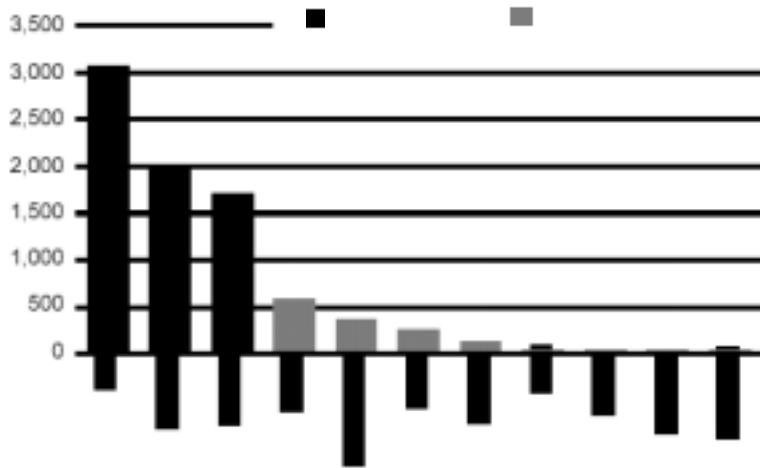
1990

4.2.1

1500

8

가
가

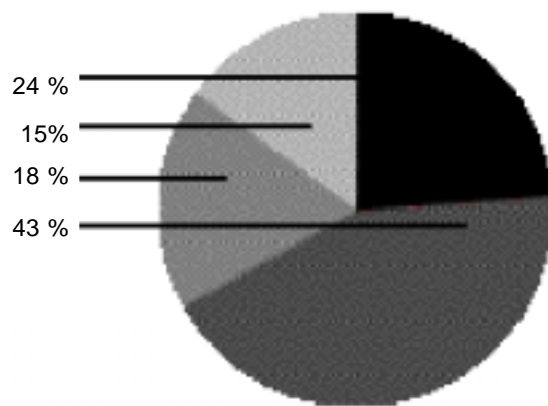


: - , 가 (2005)

, 가 , 25 가
 가 , 40% 가
 가 , 15 가

47:

(2000)



: - , 가 (2005)

가 , , ,

1 2

가
(15-20 , 가)
90 , 가
, 가

가 CD-ROM
1990 ,
, (.)
, ()
가 , 가 , 가

CD-ROM , 가
, 가 가
, CD-ROM DVD-ROM 가 가
, 가 ,
가 .

, 가
(가),
(가 ,
,), , ,

EA		Bullfrog Westwood Maxis	Gamecave.com ()
Infogrames	Gremlin Accolade GT Interactive Hasbro Interactive Ocean Phillips Media	Reflections Paradigm	
Ubi Soft	Red Storm Blue Byte	Sinister	Grolier UK (edutainment) TLC games (edutainment)
Take2	GOD (/)	DMA Pixel Broadband	CD Verte ()
Eidos	US Gold	Core Ion Storm Crystal Dynmics	Centresoft (,)
Rage		DID Wayward Design RGB Caffeine	
Vivendi		Uproar	
Nintendo		Silicon Knights (stake) Rare (stake) Left Field (stake)	
THQ		Game FX Rushware, Volition	
Titus	Virgin Interactive Interplay		
Empire		Rowan	E-Jay ()

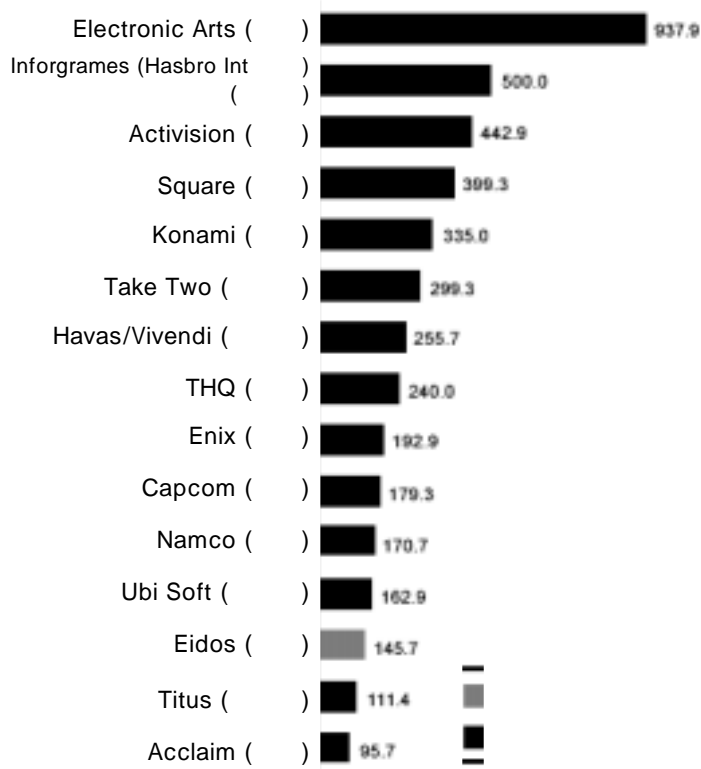
:

가 (2005)

Square, Konami

49:

(2000)



:

-

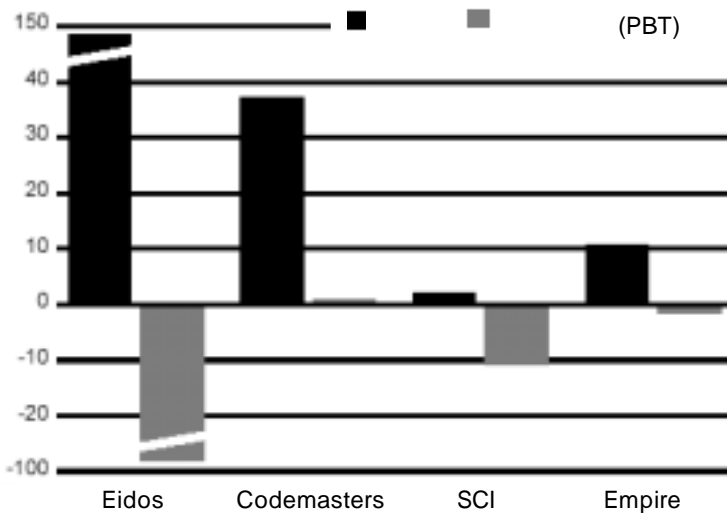
, 가 , 2000 ,
 , 13 6 16 .

4.2.2

가 , 2001 , , 가 6 5
 (5.72%)가
 가 , 2 5 7 ; (
) .
 8 6 , . (C;
)

가 , 2
 가 .

50: (2000-2001)



: Eidos – 2000 6 ; Codemasters – 2000 6 ; SCI- 2001 9

; Empire – 2000 12

2 ,

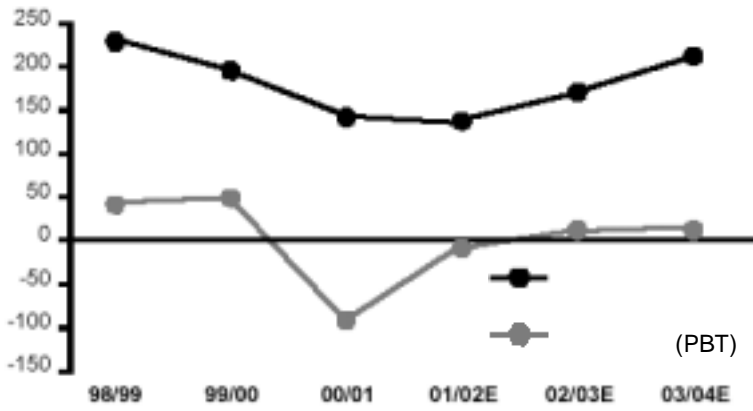
;

, , 2 /
() , 가

, Eidos

가

51: Eidos (1998-2004)



: 가 11/01/02

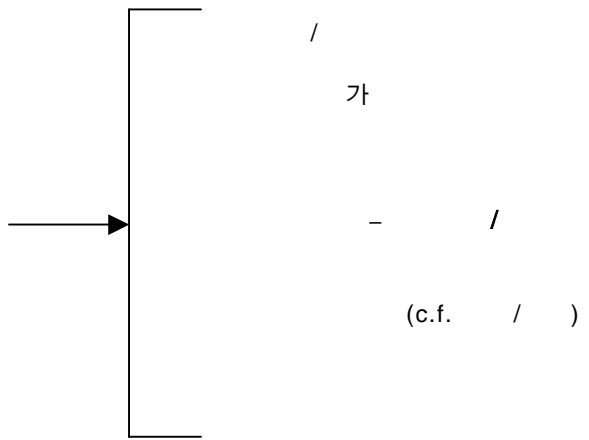
4.2.3

[52]

가

, Eidos , ()
 , 가
 , 가
 , 1-2 가
 , 가
 가 CD-ROM , 가
 , 가 가
 가 가
 가 , 가
 가 ,

52: -



: ,

4.3

4.3.1

가 , 3
, ,
, . ,
:
, ; , 3D
가 .
Intrinsic, Havoc 가 Criterion Renderware NDL,
, .
, ,
.
, /
ID
Quake, LithTech Jupiter/Cobalt 3D .
, .
3D ,
, (, 1)
(, /)
.
, ,
, ,
, .

Criterion 가 , 1/3 가 ,

Criterion Renderware ,
85% Havok (), Intrinsic (),
, NDL () ,
, 2000 3000 가 , 45

Math Engine , 3D

, Codeplay VectorC C (Codeplay
Argonaut Jez San .), Autodesk 3D 3D

가 .

4.3.2

가

/

가,
, Criterion Renderware 가 ,
, Grand Theft Auto3 , 2001

가,

3 가

“ 가

가,

.” []

가

가

, Math Engine

50,000

가

가

가

가

가

Math

Engine

Criterion

가

Criterion

가,

가

가

“

가

.” []

가

4.4

4.4.1

가

가

QA,

Babel Media

가

가

가

가

4.4.2

가

가

가

가

가

가 , .
/
4.5. / 가 가
가 가
가
가
/ 가
가 , DVD TV , 가
가
가
가
(; Sega Atari)
가
2
가

가
가 Telewest
가 가
3 가 120
가
가
가 가

4.6

4.6.1

가
가
/

가 2000 900 , 1999 100 .

53:

Centresoft	<ul style="list-style-type: none"> ● ● Eidos가 , 1996 ● 1998 Activision ● ●
Pinnacle	<ul style="list-style-type: none"> ● 1995 Microprose ● EA, BBC, Ubisoft ● 1999 7
Gem	<ul style="list-style-type: none"> ● 16 . DCC
Koch	<ul style="list-style-type: none"> ● Koch International Group ● 1 2

: - , 가 (2005)

가 . ()

가 ,

2001 10
 가 , 9 9
 (C,)

4.6.2

(;

Pinnacle Electronic Arts 1995 ;

) 가
가
가

Centresoft Activision
Eidos, Infogrames)

가
, B2B

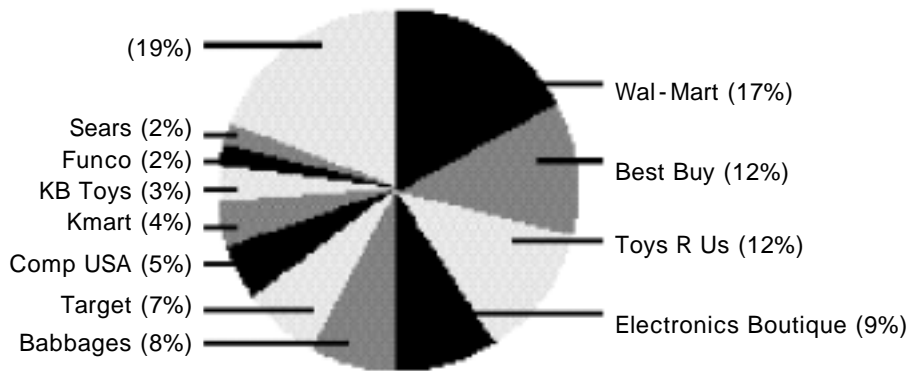
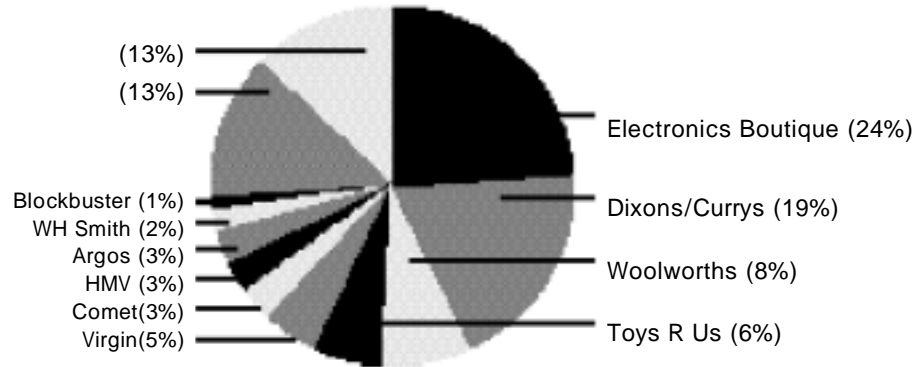
4.7

4.7.1

6000
가 , 10% . 2002 4 ,
GAME Group Electronics Boutique
24%
19% Dixons Group
13%
, Wal-Mart, Best Buy, Toys R Us
41% Electronics Boutique 9%
가
가 Electronics Boutique

54:

(2001 ; 9)



: IDC ();

10-15% , 28-40% , 30% , 가

(; EB/GAME, Dixons; Wal-Mart)

, 가 , , Electronics Boutique 가

가

가 2001 10
, 가 , 3 5 7
(가) (C -
)

4.7.2

가 ,
가 ,
(,)
,
(
)
EB ,

FMCG
, Infogrames ,

가
,
가
가
가

EB
Dixons

12%

EB

, FMCG

가

EB

Dixons, HMV

가

가

가

가

, (

),

Fund4Games(

), Interactive Finance(

/) ,

Capital Entertainment Group() ,

(Eidos가

),

/

, E3 ,

가

가?

가?

가?

, /

.

, 가 ,

가 . ,

, 가 .

,

가

가 . ,

,

가

. ,

, /

,

,

.

,

.

,

.

,

.

,

가

,

,

.

,

.

5.2

,

.

가

,

,

가

,

,

가

5

.

-
-
-
-
-

5

(TIGA ELPSA) 가

55:

2, 4, 14, 15, 17	6, 9, 13, 16, 18, 20, 21, 22
5, 11	3, 7, 8, 10, 12, 19

가 (, ,),

56:

	1, 2, 3, 6, 9, 11, 14, 15
	4, 7, 12, 20, 21
	5, 8, 10, 13, 16, 17, 18, 22

1:

(DTI), (TIGA),
(ELSPA)

(.

:
:

4:

(/)
가

:
:

5:

, Brits BAFTA /

, BAFTA
TV가 ,

:
:

5.2.2

가 ,

가 , 가 ,
가

Entertainment Group, Interactive Finance). (, Fund4Games, Capital

가 , .

6: 가

‘ E ’ , .
 , 가
 . R&D , / .
 , .
 , , ,
 , , ,
 . R&D , 가 (TIGA)
 가 .
 : ()
 :

7:

, 가 .
 가 (. , RDA, VC ,), ,
 가 , / /
 .
 .
 :
 :

8:

, , (: ,)

:
:

5.2.3

가 , (TIGA),
(ELSPA),
가 , 가

9:

가 가 가 가
, 가 가
, , , 가
, , , 가
가

10:

가 , ,

● TIGA ELSPA가

●

●

()

:

:

11: 가 - 가

, 가 , ,

가 .

, 가

, Chart-Track

가 .

: . ()

:

12:

, 가 . ,

가 ,

. 가/ ,

. ,

/

), NPD/IDSA()

. 1 CESA(

.

:

:

13:

, /

,

.

,

,

,

.

,

.

,

,

.

:

;

:

5.2.4

,

,

,

.

,

.

,

.

Eidos

.

,

,

/

.

가

,

,

,

,

,

.

,

/

.

14:

. , 가 , 가 , 가 ,

가 , ,

Invest UK , ,

.

: Invest UK

:

15: E3

가

E3 (,) ,

가 ,

.

E3 ,

, 가 ,

Milia , 가

.

가

.

: ()

:

16:

,
 . ,
 , , ,
 . ,
 , , , 가
 , , ,

:

:

17:

, ,
 . 가 , 가
 . , ,
 , , .

:

:

5.2.5

가 , ,
 가 . , 가
 가 , 가
 , , 가
 , , 가
 .

가

가

18:

가

가

가

가

19:

가

(TIGA),

(ELSPA);
Theodore Goddard)

. (: Osborne Clarke,

:

20:

/

●

●

가

;

●

/

가

●

,

(ELSPA)

,

가

.

:

(TIGA),

(ELSPA) Skillset;

;

DCMS

21:

.

,

,

/

,

.

TIGA, ELSPA, Skillset

,

:

●

(: , ,)

,

●

가

.

.

- 가
- 가

: Skillset

22:

가 가

, Skillset

: Skillset,

Chris Matthews,
&
Lynne Kilpatric,

John Kroeger,

Carolyn Potts,

Nick Rudoie,

Rishi Mohur,

Ben McOwen Wilson,
Kin-Ming Looi,
Aileen Jackson,
John Cook,

(ELSPA)

Roger Bennett,
Michael Rawlinson,

(TIGA)

Fred Hasson, CEO
Nigel Davies

:

Skillset,

가

151 Buckingham Palace Road
London SW1H9SS, UK
T +44 (02) 7215 5000
W www.dti.gov.uk

Greencoat House
Francis Street
London SW1P 1DH, UK
T +44 (02) 7630 1400
W www.spectrumstrategy.com